



**TURUN
YLIOPISTO**

TURUN YLIOPISTO
VAPAAN KANSAN LAHJA
VAPAALLE TIETEELLE



KESTÄVÄ KAMPUSARKKI

Toimintasuunnitelma 2022–2025



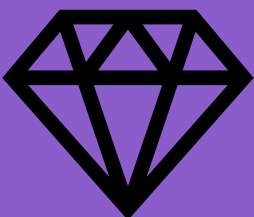
Kestävän kampusarjen toimintasuunnitelma vuosille 2022–2025

Kestävän kehityksen ohjausryhmä asetti syksyllä 2020 Kestävän kampusarjen toiminnot -työryhmän suunnittelemaan ja koordinoimaan kestävän arjen ratkaisujen toteuttamista kampuksella. Tätä varten työryhmä on laatinut toimintasuunnitelman, jonka tavoitteena on, että vuoden 2025 jälkeen arki Turun yliopiston kampuksilla on kestävän kehityksen periaatteiden mukaista.

Toimintasuunnitelmaa tullaan toteuttamaan vuosina 2022–2025 erillisen toimenpideohjelman ja siihen kirjattavien konkreettisten toimenpiteiden kautta, joiden toteutumisen seuranta tehdään toimenpiteille soveltuvin kriteerein. Kestävään kampusarkeen tähtääviä toimenpiteitä kehitetään yhteistyössä yliopistoyhteisön kanssa.

Tämä kestävän kampusarjen toimintasuunnitelma tarkastelee kampusarkea erityisesti ekologisen ja taloudellisen kestävyuden kannalta. Sosiaalisen kestävyuden teemat kuten yhteisön jäsenten hyvinvointi, yhdenvertaisuus ja tasa-arvoasiat jäävät tässä asiakirjassa kestävän kampusarjen tarkastelun ulkopuolelle.

Kampusarjella tarkoitetaan sekä yliopiston organisaationa harjoittamaa että yliopistoyhteisön jäsenten toimintaa Turun ja Rauman kampuksilla, Porin yliopistokeskuksessa ja muualla yliopiston käytössä olevissa tiloissa ja alueilla. Kestävän kampusarjen toteuttaminen ulottuu tämän lisäksi kampukselle kulkemiseen tai sieltä poistumiseen sekä soveltuvin osin myös etäopiskeluun ja -työskentelyyn.



TURUN YLIOPISTON KESTÄVÄN KAMPUSARJEN VISIO VUODELLE 2025

Turun yliopiston yliopistoyhteisö on sitoutunut kampusarjessaan kestävää tulevaisuutta rakentaviin periaatteisiin ja toimintatapoihin.

Kestävä kampusarki on luonnollinen osa yliopistoyhteisön jäsenten toimintaa opetuksessa, tutkimuksessa ja palvelutoiminnoissa.

Kampusarjen kestävyttä edistetään sekä yhteisön sisällä että yhteistyössä korkeakoulujen, kiinteistöomistajien ja muiden kumppaneiden kanssa.

Yliopistoyhteisön jäseniä kannustetaan kestävän arjen toimien toteuttamiseen myös yliopiston ulkopuolisessa toiminnassaan.

Kestävän kampusarjen työryhmä on hyödyntänyt työskentelyssään mm. yliopiston hiilijalanjälkyöryhmän ja ylioppilaskunnan ympäristösiiven työn tuloksia, sisäisiä asiantuntijoita sekä keväällä 2020 toteutetun kestävän kehityksen Viima-kyselyn tuloksia. Viima-kyselyssä annettiin eri teemoihin liittyen yhteensä 77 ideaa ja lukuisia niitä täydentäviä kommentteja.

Monen muun suomalaisen yliopiston tavoin Turun yliopisto on jo varsin pitkällä kestävän kehityksen periaatteiden mukaisten kampusarjen toimien edistämisessä. Turun yliopiston kampusten tiiviit rakenteet mahdollistavat tilojen tehokkaan käytön ja helpon liikkumisen rakennusten välillä. Kiinteistöjen energiatehokkuus on hyvällä tasolla, kampukselta löytyy yliopiston toimintojen kannalta keskeiset palvelut, tarpeiden mukaiset it- ja av-välineet, kampusalueet ovat viihtyisiä kohtaus- ja viheralueineen sekä pyörä- ja autoparkkeineen. Voimme kuitenkin tehdä vielä paljon edistääksemme Turun yliopiston kampusarjen kestävyttä sekä esimerkiksi kampusalueiden luonnon monimuotoisuutta.

Organisaation toimenpiteiden lisäksi tarvitaan myös yliopistoyhteisön jäsenten tekoja. Kestävyttä lisääviä tekoja voi pohtia esimerkiksi oheisten kestävän arjen periaatteiden avulla.



KESTÄVÄN ARJEN PERIAATTEET

vähennä kulutusta

älä heitä pois ruokaa

suosi kasvis- ja lähiruokaa

tue kiertotaloutta ja kierrätä

käytä lihasvoimaa liikkumiseen

ideoi uusia aloitteita

jaa tietouttasi muille arvostaen myös muiden näkemyksiä

Toimintasuunnitelman kärjet 2022-2025

Yliopiston Kestävän kampusarjen toiminnot -työryhmä on valinnut seuraavat kärjet toimintasuunnitelmaan kaudelle 2022-2025:

- Kestävän kehityksen periaatteiden ja tuotteiden elinkaari vaikutusten huomioiminen hankinnoissa.
- Kestävien ratkaisujen toteuttaminen toimitilahankkeiden suunnittelussa sekä toimitilojen käytössä.
- Yliopistoyhteisön jäsenten kannustaminen eri keinoin ympäristöystävälliseen ja hyvinvointia tukevaan työmatkustamiseen ja muuhun liikkumiseen työ-, opiskelu- ja vapaa-ajalla.
- Kampusruokailun ja ravitsemispalveluiden sekä tapahtumatuotannon toteuttaminen yhteistyökumppaneiden kanssa kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti.
- Kiertotalouden edistäminen materiaalivalinnoissa, tuotteiden käytössä ja uusiokäytössä sekä jätehuollossa.
- Ulkoisten palveluiden valinta ja sisäisten palveluiden kehittäminen ottaen huomioon kestävän kehityksen periaatteet palvelutarpeen koko elinkaaren keston ajalle.

Kestävän kehityksen moniulotteisuutta kuvaten kärjet menevät osittain päällekkäin ja vaikuttavat toinen toisiinsa. Kärkien tarkemmat kuvaukset ovat alla. Kärkiä koskevien toimenpiteiden suunnittelun ja toteutuksen vastuutahot löytyvät kunkin kärjen kuvauksen alta. Toimintasuunnitelman kokonaisuuden seurannasta vastaa yliopistopalveluiden talous- ja toimitilapalvelut.

Hankinnat ja logistiikka

Hankintasäännön mukaan hankintatoiminta tulee järjestää siten, että hankinnat voidaan tehdä mahdollisimman taloudellisesti ja suunnitelmallisesti sekä tarkoituksenmukaisina kokonaisuuksina. Hankintojen tehokasta ja taloudellista suunnittelua varten tulosyksiköiden tulee vuosisuunnittelun yhteydessä laatia infrastruktuurisuunnitelma 5-vuotiskaudelle, jossa tarkastellaan yksikön toimintaympäristöä, tiloja ja investointitarpeita ml. laitteet ja tutkimusaineistot.

Yliopisto pyrkii toteuttamaan hankinnoissaan elinkaariajattelua. Ajattelun lähtökohtana on hankkia tuotteita, jotka potentiaalisesti ovat hyödynnettävissä varsinaisen käyttötarkoituksensa jälkeen tai ohella myös muilla tavoin. Tällöin tuotteen hankintakulu voi olla ostohetkellä toista tuotetta korkeampi, mutta tuotteen koko elinkaaren ajalle jaksotettuna kulu muodostuu edullisemmaksi.

Yliopiston hankinnoissa kestävyttä edistetään erityisesti seuraavin tavoin:

- **Julkisesti toteutetut hankintojen kilpailutukset ja pienkilpailutukset:**
Sisällytetään vastuullisuus hankintojen kriteereihin joko pisteytyksenä tai muunlaisena vaatimuksena ja pyritään näin löytämään vaihtoehtoja kokonaiskustannuksiltaan edullisimman hankinnan rinnalle.
- **Vastuullisuus sopimushallinnassa:**
Sitoutetaan yliopiston tavarantoimittajat sopimushallinnan kautta yliopiston vastuullisuuteen ja kestäväan arkeen liittyviin periaatteisiin ja seurataan toimittajien vastuullisuustyötä sopimuksissa sovitun tavoin. Samalla tuetaan ja kannustetaan toimittajien vastuullisuustyötä sallimalla heidän toteuttaa vastuullisuuttaan omalla tavallaan yliopiston linjausten puitteissa.
- **Hankintojen ennakoitavuus ja suunnitelmallisuus:**
Sisällytetään hankintojen vastuullisuus- ja elinkaarimalli osaksi yliopiston sisäistä vuosisuunnitteluprosessia, laatujärjestelmää ja riskienhallintaa.
- **Hankintadatan kerääminen ja analysointi:**
Toimittajilta pyydetään kilpailutusvaiheessa vastuullisuusraportointi valikoiduista tuotteiden kriteereistä. Hyödynnetään yliopiston toiminnasta kerättävää dataa hankintojen suunnittelussa ja resursoinnissa.
- **Hankintapolitiikka:**
Laaditaan hankintapolitiikka, joka huomioi hankintasäännön, -ohjeen ja -lakien lisäksi kestäväan kampusarjen ja sitä tukevat toiminnalliset ratkaisut. Tarkastellaan hankintakäytäntöjä yhteishankintojen ja -tilausten mahdollistamiseksi, vähennetään tuotevariaatioita vakiotuotteissa ja huolehditaan

hankintojen tehokkaasta käytöstä. Arvioidaan hankintojen elinkaariajattelua laaja-alaisesti mm. selvittämällä vaihtoehtot hankinnalle esim. leasing-menettelyiden sekä ostettujen palveluiden osalta.

Vastuutahot: Talouspalvelut, yksiköiden johtajat, opiskelijajärjestöt

Toimitilahankkeet ja tilojen käyttö

Uudis- ja peruskorjaushankkeissa rakentaminen noudattaa elinkaariajattelua siten, että kaikki hankkeissa toteutettavat tilaratkaisut tukevat toimitilojen mahdollisimman pitkäaikaisesta käyttökästä. Ratkaisujen kustannuksia tulee seurata ensisijaisesti elinkaariajattelun mukaisesti.

Suomen Yliopistokiinteistöjen (SYK) uudisrakentaminen on BREEAM-ympäristösertifioitua. Hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi SYK kompensoi uudisrakentamisen päästöt (Gold Standard -sertifiointi). Toimitilojen vuokralaisena ja kiinteistön omistajana yliopisto edistää kestävää kampusarkea seuraavin tavoin:

- **Tilaohjelman laatiminen:**
Tuetaan tilaratkaisuilla monimuotoisen työskentelyn ja opiskelun mahdollistavaa inspiroivaa ympäristöä. Sijoitetaan toiminta tiloihin suunnitelmallisesti ja siten mm. minimoidaan turha muuttoliikenne. Laaditaan konseptoituja tilaratkaisuja ja vakioidaan toimintamallit konseptien sisällä. Asetetaan tilatehokkuuden kriteerit.
- **Tilojen käyttö/hallinta:**
Toteutetaan kiinteistönomistaja- tai yliopistolähtöisesti ympäristöystävällisiä ratkaisuja talotekniikassa ja laitteistoissa. Toteutetaan yhteisiä tiloja käyttöön laaja-alaisesti: henkilökunta, opiskelijat, yritykset ja kaupunkilaiset. Hyödynnetään kiinteistödataa toiminnan suunnittelussa. Käytetään tiloja tehokkaasti mm. toteuttamalla tiettyjä tilaratkaisuja vain osaan rakennuksista ja ohjaamalla toiminta niihin koko kampusen laajuisesti. Hyödynnetään kiinteästi asennettavia laboratoriolaitteita laitteen koko elinkaaren ajan.
- **Alueiden käyttö:**
Tuetaan kiinteistöjen piha-alueiden toimivuutta (pyöräparkit, ulkoalueiden käyttö TY:n toiminnassa), lisätään ulko- ja kampusalueiden viihtyisyyttä ja monipuolistetaan alueiden käyttöä. Viheralueiden kehittämisessä korostetaan luonnon monimuotoisuutta tukevia ratkaisuja.
- **Tilojen ja kalusteratkaisujen materiaalit:**
Valitaan ympäristöystävällisiä ja terveellisiä materiaaleja sekä hyödynnetään kierrätystuotteita ja -materiaaleja omissa toimitiloissa ja yhteiskäyttöisissä rakennuksissa.

Vastuutahot: Toimitilapalvelut, yksiköiden johtajat, tilojen käyttäjät



Turun yliopiston kaikki kampusalueet sijaitsevat kaupunkien keskusten läheisyydessä ja sopivat erityisen hyvin kävelyyn, pyöräilyyn ja muihin ympäristöystävällisiin liikkumismuotoihin.

Liikkuminen ja työmatkustus

Opiskelijaliikkuvuus sekä työ- ja konferenssimatkat Suomessa ja ulkomailla kuuluvat yliopiston toimintaan eikä niistä ole mahdollista tai tarkoituksenmukaista luopua. Niitä voidaan kuitenkin pyrkiä vähentämään ja matkustettaessa valitsemaan vähemmän ympäristöä kuormittava vaihtoehto. Yliopiston matkustusohje kannustaa yliopiston työmatkustajia huomioimaan työmatkustuksessaan kestävä kehityksen periaatteet.

Kodin ja kampuksen välinen säännöllinen liikkuminen tarjoaa myös mahdollisuuksia kestävyden edistämiseen. Lisäksi Turun yliopiston kaikki kampusalueet sijaitsevat kaupunkien keskusten läheisyydessä ja sopivat erityisen hyvin kävelyyn, pyöräilyyn ja muihin ympäristöystävällisiin liikkumismuotoihin.

Yliopisto kannustaa kestäväillä kampusrarjen teoilla yliopistolaisia yhä useammin valitsemaan ympäristön ja terveyden kannalta kestävämmän vaihtoehdon:

- **Matkan tarpeellisuuden arviointi:**
Yhä useampi työtapaaminen ja konferenssi voidaan toteuttaa ilman matkustamista paikan päälle. Työmatkalle lähdettäessä punnitaan matkustusvaihtoehdot myös hiilijalanjäljen kannalta ja valitaan mahdollisuuksien mukaan vähän luontoa kuormittava vaihtoehto. Seurataan toteutuneiden matkustusvaihtoehtojen hiilijalanjälkeä yliopistotasolla.
- **Matkustaminen kotimaassa ja ulkomailla:**
Selvitetään kestävä kotimaan matkustuksen vaihtoehdot. Lennoissa voidaan suosia suoria lentoja ja kotimaassa alle 400 km matkoilla junamatkustamista. Otetaan matkustus- ja majoitusmahdollisuuksien

kokonaisuudessaan määrittämiseen yhdeksi näkökulmaksi kestävyys. Kotimaan majoituksissa Turun sekä Helsingin ydinkeskusten ulkopuolella suositetaan Hanselin kilpailuttamista sopimushotelleista niitä, joilla on jo ympäristömerkki käytössään.

- **Liikkuminen kodin ja kampuksen välillä:**
Kannustetaan yliopistolaisia kestäviin työmatkaliikkumisen muotoihin kuten pyöräilyyn ja julkisen liikenteen käyttöön. Kampuksen ulkoalueiden kehittämisessä huomioidaan jalankulun ja pyöräilyn ympärivuotinen turvallisuus ja sujuvuus sekä kehitetään kampusaluetta ja liikkumismuotoja yhteistyössä kaupungin ja muiden alueen toimijoiden kanssa. Selvitetään mahdollisuuksia tukea opiskelijoiden kaupunkipyörien käyttöä ja ollaan alueellisessa yhteistyössä mukana kehittämässä alueen kevyttä ja julkista liikennettä. Rakennushankkeissa pyritään lisäämään pyöräparkkeja ja pukuhuoneita kampusalueelle ja toteuttamaan latauspisteitä sähköautoille.
 - **Liikkuminen työ- ja opiskelupäivän aikana:**
Tiiviit kampusrakenteet mahdollistavat usein liikkumisen jalkaisin paikasta toiseen päivän aikana. Lisätään henkilöstön kampuspyörien lukumäärää ja kannustetaan henkilöstöä yhteiskäyttöautojen hyödyntämiseen.
- Vastuutahot:** Talouspalvelut, toimitilapalvelut, työmatkustajat, yksiköiden johtajat, opiskelijajärjestöt, yhteisön jäsenet



Jokainen voi omilla valinnoillaan vaikuttaa suosimalla lounasravintoloissa tai omissa eväissään kestävämpiä vaihtoehtoja.

Ruokailu

Kampusruokailun tulee tukea opiskelijoiden ja henkilökunnan terveyttä, hyvinvointia ja jaksamista tarjoamalla terveellistä ja monipuolista ruokaa miellyttävässä ympäristössä. Edistetään kampusruokailun ja ravitsemispalveluiden ympäristöystävällisyyttä ja vastuullisuutta yhteistyökumppanien kanssa konkreettisin toimin ja tarjoamalla tietoa ja tukea kestäviin valintoihin, kuitenkin puuttumatta kenenkään yksilöllisiin ruokavalintoihin.

Kampusruokailun kestävyttä edistetään yhteisönä seuraavasti:

- **Yhteistyö kampusen ravintolatoimijoiden kanssa:**
Kestävän kehityksen ideoiden edistäminen yhteistyössä Unican ja muiden alueen opiskelijaravintoloiden kanssa koskien mm. ruokahävikkiä, kestävämpiä ruokavaihtoehtoja ja kertakäyttöastioiden vähentämistä.
- **Kestävät ruokailuvalinnat:**
Jokainen voi omilla valinnoillaan vaikuttaa kestävyteen suosimalla lounasravintoloissa tai omissa eväissään kestävämpiä vaihtoehtoja, kuten kasvis- ja lähiruokaa. Jaetaan tietoa ja hyviä käytänteitä sekä toteutetaan tiedotuskampanjoita ympäristöystävällisemmän ja vastuullisemman ruokailun toteuttamiseksi.

- **Ruokahävikin vähentäminen:**
Yhteistyössä kampusravintoloiden kanssa sovitaan keinot ruokahävikin ja biojätteen määrän vähentämiseksi. Myös yliopiston omasta toiminnasta ja henkilökunnan eväistä tulevaan biojätteeseen kiinnitetään huomiota.
 - **Lähiuotannon edistäminen:**
Pyritään valitsemaan paikallisten tuottajien lähellä tuotettua ruokaa silloin kun se on mahdollista ja sitä kautta edistämään aluetaloutta.
 - **Tapahtumien ja kokousten tarjoilut:**
Ympäristöystävällisyyden, vastuullisuuden ja lähiruoan huomioiminen, kun valitaan tapahtumapaikkaa, tarjoiluja tai muita palveluja tapahtumaan. Luovutaan vähitellen kertakäyttöastioiden käytöstä tai minimoidaan niiden käyttö ja valitaan kierrätysmateriaalista valmistettu ja kierrätettäväksi soveltuva vaihtoehto. Suositaan tarjoiluissa kasvisvaihtoehtoja.
- Vastuutahot:** Toimitilapalvelut, talouspalvelut, yksiköiden johtajat, opiskelijajärjestöt, tapahtumien järjestäjät, yhteisön jäsenet

Kiertotalous

Kiertotaloudessa tähdätään energian ja materiaalien käytön minimointiin, sekä pyritään pitämään materiaalit ja tuotteet mahdollisimman pitkään kierrossa pidentämällä tuotteiden elinikää elinkaaren eri vaiheissa. Periaatteena on vähentää uusien tuotteiden hankkimista ja suunnata hankintoja yhä enemmän tavaroiden omistamisen sijaan palveluihin ja tavaroiden jakamiseen. Tavaroiden elinikää ja käyttöastetta voidaan nostaa ja jätteen määrää vähentää lisäämällä tavaroiden jakamista, leasingia, vuokrausta, korjaamista, kunnostamista sekä kierrätystä. Jakamistaloudessa hankitaan tuotteita ja palveluja käyttöön omistamatta niitä itse.

Kiertotalous näkyy yliopiston toiminnassa mm. seuraavin tavoin:

- > **Jätteiden lajittelu toimitiloissa:**
Käydään läpi yliopiston tiloissa toteutettu jätteiden lajittelu. Tarkistetaan lajittelumahdollisuuksien kattavuus, yhtenäisyys, tarkoituksenmukaisuus sekä jätteen hyödyntäminen jättepalveluntarjoajan toiminnassa. Laboratorioiden vaarallisten jätteiden määrää pyritään vähentämään ja varmistetaan niiden oikea käsittely.
- > **Elinkaariajattelu hankinnoissa:**
Yliopiston omia sisäisiä kierrätys- ja jatkokäyttömahdollisuuksia tehostetaan ja tuotteita hyödynnetään yliopiston sisäisessä käytössä niin pitkälle kuin mahdollista. Tämän jälkeen tuotteita voidaan tarjota yliopistoyhteisön jäsenten lunastettavaksi tai mahdollisesti hyödyntää yliopiston tai yhteistyökumppaneiden toiminnassa muussa kuin alkuperäisessä tarkoituksessa. Joissakin tapauksissa tuotteita voidaan myös jälleenmyydä. Tarkastelua tehdään ainakin it-laitteiden, kalusteiden ja laboratoriolaitteiden osalta.
- > **Jakamistalous:**
Jaettaessa esimerkiksi tiloja muiden yksiköiden ja toimijoiden kanssa nostetaan niiden käyttöastetta ja siten tehostetaan resurssien käyttöä. Etsitään jakamistalouden ratkaisuja (vaihto, kierrätys ja lainaaminen) ja lisätään tavaroiden ja laitteiden yhteiskäyttöä esimerkiksi eri yksiköiden välillä. Lisätään "tuotteet palveluna" -hankintoja sellaisissa kategorioissa, joissa se on kestävyuden ja kustannusten kannalta järkevää. Kannustetaan yhteisön jäseniä yhteisliikkumiseen mm. kimppakyytien ja yhteiskäyttöautojen muodossa.

Vastuutahot: Talous- ja toimitilapalvelut, laboratorioiden vastaavat, yksiköiden johtajat, opiskelijajärjestöt, yhteisön jäsenet

Sisäiset palvelut, alueellinen yhteistyö ja kestävä arjen viestintä

Yliopistoyhteisölle tuotettavissa muissa sisäisissä palveluissa on lukuisia tapoja edistää kestävää kampusarkea. Kestävämmän arjen eteen tehtävä työ tapahtuu ensisijaisesti osana yliopistopalveluiden yksiköiden normaalia toimintaa. Palveluiden kehittämisessä kuunnellaan yliopistoyhteisöä joko kohdennetusti tai laajempien sähköisten alustojen kautta toteutetuin kyselyin sekä ideointialustojen välityksellä.

Kestävä kampusarkea ei vaadi usein suuria muutoksia eikä investointeja, vaan se tapahtuu pienten arkipäiväistenkin työskentelytapojen muutoksen kautta. Tästä esimerkkinä Turun yliopiston laboratoriot, joihin on osana kestävää kampusarkea mietitty käytännön toimintaohjeita laboratorioiden kestävyuden edistämiseksi.

Osa kestävästä kampusarkesta ovat myös mahdollisimman esteettömät kampuksen tilat ja piha-alueet sekä saavutettavat yhdenvertaiset palvelut ja näiden kehittäminen yhdessä yliopistoyhteisön kanssa.

Digitalisaation edistämällä, tutkimuksen ja opetuksen it-palveluiden kehittämisellä ja it-hankintojen tarkastelulla on laajoja vaikutuksia kestävään kampusarkeeseen. Yliopiston digipalveluissa edistetään kestävyyttä tarkastelemalla mm. seuraavia alueita:

- > konesalien energiatehokkuus,
- > tietoverkkojen kehittäminen,
- > ohjelmistotuotanto,
- > laitteiden käyttöikä,
- > hankintamenetelmät,
- > tuotanto- ja logistiikkaketjujen kestävyys,
- > etätökalut ja
- > tiedostojen reaaliaikainen yhteiskäyttö.

Kestävän kampusarjen toimintojen edistämiseen liittyy olennaisesti kumppaneiden hyvistä käytänteistä oppiminen ja yhteinen kestävyysideointi. Yliopiston yhteistyöverkostoon kuuluvat mm. muut korkeakoulut alueella sekä valtakunnallisesti, kaupungit ja kunnat, tutkimuslaitokset, sopimuskumppanit ja tavarantoimittajat. Kestävän kampusarjen kehittämisessä hyödynnetään verkostojen osaamista. Yhteistä kehittämistä tukevat avoin sisäinen ja ulkoinen kampusarkeen liittyvä viestintä ja kestävään kampusarkeen liittyvät tempaukset ja tietoisuus.

Vastuutahot: Yliopistopalvelut



**TURUN
YLIOPISTO**

**Kestävän kampusarjen
toimintasuunnitelma vuosille
2022–2025**

Turun yliopisto 2022