



HALLITUKSEN KOKOUS 9/2024, 23.8.2024

SISÄLLYSLUETTELO

1. LAILLISUUS JA PÄÄTÖSVALTAISUUS	2
2. ESITYSLISTAN JA EDELLISEN KOKOUKSEN PÖYTÄKIRJAN HYVÄKSYMINEN	2
3. YLIOPISTOJEN RAHOITUSMALLIN TULOKSELLISUUSINDIKAATTORIEN TILANNE KEVÄT 2024	2
4. TALOUS TAMMI-KESÄKUU 2024	5
5. BUDJETTIKEHYS 2025	7
6. HALLITUKSEN VUOSISUUNNITELMA VUODELLE 2025	8
7. REHTORIN KATSAUS	8
8. MUUT ASIAT	8
9. KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN	8



HALLITUKSEN KOKOUS

Aika	Perjantai 23.8.2024 klo 09.00
Paikka	Hotel Utsjoki
Jäsenet	Ritva Viljanen, puheenjohtaja Tuuli Kaskinen Ilkka Salmi Leif Schulman (este) Suvi Salmenniemi Pekka Vallittu (poissa vararehtorihakua koskevissa asioissa) Mats Kommonen Elina Peltö Joni Järvinen Camilla Saarinen
Esittelijä	Rehtori Marjo Kaartinen
Kutsuttuina	Vararehtori Kalle-Antti Suominen Vararehtori Piia Björn (este) Vararehtori Mika Hannula (este) Viestintäjohtaja Anne Paasi Talousjohtaja Siru Helminen, asiat 4 ja 5
Sihteeri	Lakiasianjohtaja Eeva Ryödi

1. Laillisuus ja päätösvaltaisuus

Todettiin hallitus lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

2. Esityslistan ja edellisten kokouksien pöytäkirjojen hyväksyminen

Hyväksyttiin kokouksen esityslista ja edellisten kokouksien 7/2024 ja 8/2024 pöytäkirjat.

3. Yliopistojen rahoitusmallin tuloksellisuusindikaattorien tilanne kevät 2024

Asia TY/712/2024

Esittely

Yliopistojen vuoden 2025 perusrahoituksen laskennasta lukien voimaan tulevassa rahoitusmallissa 81 % yliopistoille kohdennettavasta rahoituksesta perustuu yliopiston menestymiseen rahoitusmallin määrittelemissä tuloksellisuusindikaattoreissa. Yliopistojen vuotuisen perusrahoituksen laskennassa käytetään jatkossakin pääsääntöisesti kolmen edellisen päättyneen vuoden indikaattoritulosten keskiarvoja, eli esimerkiksi vuoden 2025 perusrahoituksen laskentaan vaikuttavat vuosien 2021–2023 tuotokset. Yliopistojen rahoitusmallilla on nollasummapieli-luonne, eli



Turun yliopiston perusrahoituksen suuruuteen vaikuttavat sekä opetus- ja kulttuuriministeriön kyseisen vuoden rahoitusraami että Turun yliopiston tuloksellisuusindikaattoreiden kehittyminen suhteessa kaikkien yliopistojen tuloksellisuusindikaattoreiden kehittymiseen.

Turun yliopiston hallitus on toivonut, että hallitukselle esiteltäisiin kahdesti vuodessa Turun yliopiston tuloksellisuusindikaattoreiden kehitystä. Tarkastelu toteutettiin nyt kolmannen kerran.

Verrattuna vuoden 2024 perusrahoituslaskentaan Turun yliopisto onnistui vuoden 2025 perusrahoituslaskennassa parantamaan absoluuttisesti tarkasteltuna tuotoksia lähes kaikkien indikaattorien osalta. Ainoastaan jatkuvan oppimisen opintopisteiden kolmen vuoden keskiarvotuotos laski, mutta sekin huomattavasti vähemmän kuin yliopistoissa keskimäärin. Edelleen voidaan havaita, että 7 indikaattorin osalta yliopiston suhteellinen asema suhteessa muihin suomalaisiin yliopistoihin parani, ja 4 indikaattorin osalta suhteellinen asema puolestaan heikkeni. Kokonaisuutena tarkasteltuna yliopiston tilanne parani 0,15 %-yksikköä, joka on aikaisempien vuosien vuosivaihteluihin nähden suhteellisen merkittävä parannus. Vuotta 2025 koskevan laskennan perusteella uusi rahoitusmalli näyttäisi sopivan Turun yliopistolle varsin hyvin.

Kun tarkastellaan Turun yliopiston kevään 2024 indikaattorituotoksia, voidaan havaita, että lähes kaikki tuloksellisuusindikaattorit ovat kevään aikana kehittyneet positiivisesti suhteessa aiempien kolmen vuoden 2021–2023 keskiarvoihin samalla ajanjaksolla.

Alempien tutkintojen osalta tutkintopistekertymä oli kesäkuun 2024 lopussa Turun yliopistossa peräti 34,5 % korkeampi kuin edellisenä kolmena vuotena keskimäärin vastaavalla ajanjaksolla. Valtakunnallisesti tutkintopistekertymä on kasvanut samalla ajanjaksolla 14,2 % suhteessa vertailuvuosiin. Myös ylempien tutkintopisteiden osalta tutkintopisteet ovat Turun yliopistossa kasvaneet 12,8 % verrattuna edelliseen kolmen vuoden keskiarvoihin. Valtakunnallisesti ylempien tutkintojen tutkintopisteet ovat kasvaneet 11,7 % suhteessa vertailuvuosiin 2021–2023. Tekniikan laajennus näkyy erityisesti alempien tutkintojen osalta voimakkaasti Turun yliopiston tutkintopistekertymässä, mutta tutkintopisteet ovat kehittyneet positiivisesti lähes kaikissa muissakin tiedekunnissa.

Jatkuvan oppimisen opintopisteiden osalta opintopistemäärät ovat pysyneet Turun yliopistossa keväällä 2024 hyvin lähellä edellisen kolmen vuoden vastaavaan ajanjakson keskiarvoa (muutos -0,6 %). Valtakunnallisesti tarkasteltuna keväällä 2024 on tuotettu 4,5 % vähemmän opintopisteitä kuin keskimäärin kolmena edellisenä vuotena vastaavalla ajanjaksolla. Korkeakoulujen välisessä yhteistyössä suoritettujen opintopisteiden määrä Turun yliopistossa on keväällä 2024 kasvanut 16,4 % suhteessa edelliseen kolmen vuoden vastaavaan ajanjaksoon. Valtakunnallisesti vastaava kehitys on ollut 17,5 %. Tätä voidaan kuitenkin pitää positiivisena



kehityssuuntana, sillä muut yliopistot ovat viime vuosina ajaneet suhteellisen nopeasti kiinni Turun yliopiston etumatkaa tämän indikaattorin osalta.

Opiskelijapalautekyselyn (ns. kandikysely) pistekertymä on edelleen jatkanut kasvamistaan Turun yliopistossa kevään 2024 aikana. Muutos selittyy pitkälti korjausliikkeellä, joka palautteen keräämisen prosessiin tehtiin vuoden 2022 lokakuussa. Tammi-heinäkuun aikana valtakunnallisesti kertyneistä yliopistojen opiskelijapalautteen rahoitusmallipisteistä 13,7 % on kertynyt Turun yliopistosta; ainoastaan Helsingin yliopisto on Turun yliopiston edellä 15,6 % osuudellaan.

Tohtorintutkintojen määrä on Turun yliopistossa vuoden 2024 keväältä 6,1 % korkeampi kuin kolmen edellisen vuoden keskiarvo samalta ajanjaksolta. Tammi-kesäkuussa 2024 tohtorintutkintoja on valmistunut Turun yliopistossa jo 93, eli olemme samassa tahdissa kuin viime vuonna, jolloin tohtoreita valmistui lopulta koko vuoden aikana ennätyselliset 202. Valtakunnallisesti tohtorintutkintojen määrä on kasvanut peräti 18,5 % suhteessa kolmen vuoden vertailuajanjaksoon; alkuvuonna 2024 tohtoritutkintojen määrä on kasvanut suhteessa vertailuvuosiin erityisen merkittävästi Aalto-yliopistossa, Oulun yliopistossa, Tampereen yliopistossa sekä Åbo Akademiassa.

Julkaisupisteiden osalta kasvua ei ole täysin tarkoituksenmukaista verrata vuosien 2021–2023 keskiarvoon, sillä vuoden 2023 alusta lukien tuli voimaan JUFO-tasojen päivitys, joka nosti itsessään julkaisupisteiden määrää kaikissa yliopistoissa. Keväällä 2024 julkaisupisteiden määrä on Turun yliopistossa kuitenkin noussut 3,9 % suhteessa vuoden 2023 vastaavaan ajanjaksoon. Julkaisupisteiden osalta ei ole käytettävissä reaaliaikaista valtakunnallista vertailutietoa.

Kilpaillun tutkimusrahoituksen hankintaan tehdyt panostukset näyttäisivät kantavan hedelmää: Kevään 2024 kansainvälisen kilpaillun tutkimusrahoituksen määrä on peräti 45,6 % korkeampi kuin kolmen edellisen vuoden keskiarvo vastaavalta ajanjaksolta. Muun kilpaillun tutkimusrahoituksen määrä on puolestaan 14,2 % korkeampi kuin vertailuvuosien keskiarvo. Kilpaillun tutkimusrahoituksen määrän osalta ei ole käytettävissä reaaliaikaista valtakunnallista vertailutietoa.

Rahoitusmallimenestyksen näkökulmasta yliopiston kannattaa edelleen pyrkiä kehittämään ja mahdollistamaan opiskelijoiden valmistumista paremmin tavoiteajassa, ja erityisesti niillä koulutusaloilla, joilla tavoiteajassa valmistumisen prosenttiosuus on kovin alhainen ja jäljessä saman koulutusalan valtakunnallista keskiarvoa. Tavoiteajassa valmistumisen merkitys kasvaa entisestään uudessa rahoitusmallissa, sillä tavoiteajassa valmistuneiden tutkintojen lisäkerroin on nostettu 1,5:stä 1,8:aan.



Viime vuosina tavoiteajassa valmistuneiden osuus onkin kasvanut Turun yliopistossa tasaisesti.

Yliopistojen väliin yhteistyösopimukseen perustuvien opintopisteiden osalta Turun yliopiston suhteellinen osuus on laskenut viidessä vuodessa 20,1 % osuudesta 12,7 % osuuteen. Tältä osin alkuvuoden 2024 tilanne näyttää kuitenkin varsin positiiviselta, ja kehitystä on hyvä pyrkiä vahvistamaan mm. Turun alueen korkeakoulujen yhteistyössä.

Uusien ensikertalaisten opiskelijoiden määrän valtakunnallista kehitystä on hyvä seurata erityisen tarkoin, sillä kyseinen indikaattori reagoi muita indikaattoreita huomattavasti nopeammin mahdollisiin muutoksiin.

Yliopiston on edelleen perusteltua jatkaa panostuksia täydentävän rahoituksen – erityisesti kansainvälisen kilpaillun tutkimusrahoituksen – hankkimiseen, jotta positiivinen kehitys jatkuu. Muun kilpaillun tutkimusrahoituksen osalta on hyvä kiinnittää huomiota myös yritysrahoitukseen, joka saa uudessa rahoitusmallissa lisäkertoimen 1,2.

Liite	1 / 23.8.2024 Rahoitusmalli-indikaattorit, tilanne kevät 2024
Valmistelija	Suunnittelupäällikkö Jani-Matti Lehto, puh. 040 739 7710
Päätösesitys	Rehtori Marjo Kaartinen: Hallitus päättää merkitä rahoitusmallin tuloksellisuusindikaattorien tilanteen keväältä 2024 tiedokseen.
Päätös	Hallitus merkitsi tuloksellisuusindikaattorien tilanteen keväältä 2024 tiedokseen.

4. Talous tammi-kesäkuu 2024

Asia TY/472/2024

Esittely	Turun yliopiston alkuvuoden tulos on pitkälti linjassa kuluvalle vuodelle tehdyn budjetin kanssa huomioiden täydentävän rahoituksen hieman budjetoitua pienempi kasvu. OKM:n perusrahoitus on vuoteen 2023 verrattuna kasvanut kokonaisuudessaan 1,3 % eli noin 1,2 miljoonaa euroa. Vuoden 2023 summa sisältää yliopiston saaman kansainvälistymiseen kohdennettavan strategiarahoituksen 3,7 me, joten ns. tulosperusteisen perusrahoituksen kasvu vuoteen 2023 verrattuna on 5,6 % eli 4,9 miljoonaa euroa. Kesäkuun tuloksessa ei vielä näy OKM:n lääketieteen
----------	---



lisäaloituspaikkoihin tarkoitettu rahoitus 3,9 miljoonaa euroa, joka maksettiin yliopiston tilille 28.6. Samaan aikaan täydentävä rahoitus on kasvanut 2,3 % eli noin 1,5 miljoonaa euroa, joten kokonaisrahoituksen määrä on alkuvuonna kasvanut 1,7 % eli 2,7 miljoonaa euroa. Yliopiston täydentävän rahoituksen osuus kokonaisrahoituksesta tammi-kesäkuussa 2024 on noin 42,2 % (42 %).

Henkilöstökustannukset ovat nousseet vuoden 2023 tammi-kesäkuuhun verrattuna 2,6 % eli noin 2,7 miljoonaa euroa. Nousu johtuu henkilötövuosien kasvusta sekä palkkakustannusten noususta työehtosopimuksen mukaisilla korotuksilla.

Tammi-kesäkuussa vuonna 2024 on tehty 1,1 % enemmän henkilötövuosia kuin viime vuonna (opetus- ja tutkimushenkilöstö +3,4 % ja muu henkilökunta -2,5 %). Kasvu on keskittynyt etenkin teknilliseen ja oikeustieteelliseen tiedekuntaan.

Muiden kulujen osalta nousua vuoden 2024 vastaavaan ajanjaksoon on 2,9 %. Merkittävin nousu kustannuksissa on tilavuokrissa (+4 % / 0,85 me), mikä johtuu vuokrien indeksikorotuksista.

Turun yliopiston varsinaisen toiminnan tulos tammi –kesäkuulta on 2,3 (1,2) miljoonaa euroa alijäämäinen ja kokonaistulos 0,4 (1,1) miljoonaa euroa ylijäämäinen. Kokonaistuloksesta noin 5,7 (1,3) miljoonaa euroa koostuu sijoitustoiminnan tuotoista ja 0 me (0,1) lahjoituksista.

Tiedekuntien osalta tappiollisia ovat humanistinen tiedekunta, kasvatustieteiden tiedekunta, matemaattis-luonnontieteellinen tiedekunta ja lääketieteellinen tiedekunta. Myös kaikkien erillisten laitosten tulos on alijäämäinen.

Yliopiston elinkeinotoiminnan liikevaihto on hieman laskenut vuoden 2023 tasosta ollen 3,5 (4,1) miljoonaa euroa. Toiminnan kannattavuus on pysynyt viime vuoden tasolla liikevoiton ollessa 11 % eli (453) tuhatta euroa.

Turun yliopiston maksuvalmius oli edelleen välttävällä tasolla (quick ratio 0,45 (0,32)). Kesäkuussa ministeriöltä saatu 3,9 miljoonan euron rahoitus lisäaloituspaikkoihin vaikuttaa selkeästi maksuvalmiuden parantumisessa. Lisäksi ministeriö on maksanut tohtorikoulutus -pilotin rahoitusta 1.8.2024 5,6 miljoonaa euroa, joten pitkästä aikaa maksuvalmius näyttää hieman paremmalta.

Oheismateriaalina perusrahoitusennuste 2025-2028 ja päivitetty pitkän aikavälin ennuste.

Liitteet

2 / 23.8.2024 Tuloslaskelma 1-6/2024
3 / 23.8.2024 Elinkeinotoiminnan tuloslaskelma

Valmistelija

Talousjohtaja Siru Helminen, puh. 040 194 8399

Päätösesitys

Rehtori Marjo Kaartinen:

Hallitus päättää merkitä asian tiedokseen.



Päätös Hallitus merkitsi asian tiedokseen.

5. Budjettikehys 2025

Asia TY/524/2024

Esittely

Yliopiston hallitus hyväksyi kokouksessaan 7.6.2016 yliopiston ohjauksen periaatteet, jonka mukaan ministeriöltä saadun alustavan rahoituksen ja muiden talouden reunaehtojen perusteella hallitus linjaa vuosittain yliopiston budjettikehysten valmistelun yleiset lähtökohdat. Näiden perusteella rehtorin johdolla laaditaan yliopiston tarkempi budjettikehys, johon yksiköiden seuraavan vuoden budjettisuunnitelmia ryhdytään laatimaan.

OKM:n perusrahoituksesta ei vielä ole saatu virallista laskelmaa, mutta rahoituksen alustavaksi määräksi on laskettu 177,1 miljoonaa euroa ilman strategiarahoitusta, joka vuonna 2024 on 13 miljoonaa euroa. Mikäli strategiarahoitus pysyy suhteessa vuoden 2024 tasolla, niin sen määrä olisi 14,9 miljoonaa euroa eli kokonaisrahoitus olisi 192 (182,8) miljoonaa euroa. Määrä tarkentuu syksyllä OKM:n kanssa käytävissä neuvotteluissa. Jo nyt on kuitenkin selvää olennainen (noin 5 %) nousu vuoden 2024 rahoitukseen verrattuna.

Yliopiston täydentävä rahoitus tulee alkuvuoden 2024 perusteella pysymään vuosi tasolla edelleen yli 130 miljoonaan euron. Tämä huomioiden arvio vuoden 2025 täydentävästä rahoituksesta on noin 135 miljoonaa euroa, mikä sisältää noin 7 miljoonaa euroa normaalikoulujen ns. kotikuntaosuutta. Sijoitustoiminnan tuotoista arvioidaan kertyvän yliopiston toimintaan käytettäväksi ilman omaisuuden realisoimista noin 8 miljoonaa euroa, mikä vastaa noin 3 %:a yliopiston sijoitusvarallisuudesta.

Yliopiston merkittävin kulurakenteeseen vaikuttava tekijä on saadun täydentävän rahoituksen laatu ja määrä. Tästä syystä budjettikehykseen ehdotetaan joustoa eri kululajeille. Perustoiminnan kulurakenne on suhteellisen vakiintunut eikä siihen ole näkyvissä palkankorotuksia sekä tuotteiden ja palveluiden hintojen nousua lukuun ottamatta olennaisia muutoksia vuoden 2025 aikana.

Oheismateriaalina ehdotus vuoden 2025 budjettikehykseksi.

Valmistelija Talousjohtaja Siru Helminen, puh. 040 194 8399

Päätösesitys Rehtori Marjo Kaartinen:

Hallitus päättää hyväksyä esitetyn budjettikehysten ja valtuuttaa rehtorin valmistelemaan vuoden 2025 budjetin ja yksikkökohtaisen rahoituksen kehysten puitteissa.

Päätös Hallitus palautti esitetyn budjettikehysten valmisteluun. Asia käsitellään



uudelleen lokakuun kokouksessa.

6. Hallituksen vuosisuunnitelma vuodelle 2025

Asia TY/713/2024

Esittely

Hallitukselle on laadittu luonnos vuoden 2025 vuosisuunnitelmaksi. Kokouksia on kevätkaudella neljä ja syyskaudella neljä. Kesäkuulle on varattu aikaa kaksipäiväiselle strategiakokoukselle. Hallitus on perinteisesti tavannut vuoden aikana tiedekuntia, Turun yliopiston ylioppilaskuntaa, yliopistokollegiota sekä sidosryhmiä. Vuoteen aikataulutetaan lisäksi muutama iltakoulu ajankohtaisista aiheista. Vuosisuunnitelmaa päivitetään vuoden kuluessa tarpeen mukaan.

Liite

4 / 23.8.2024 Ehdotus hallituksen vuosisuunnitelmasta 2025

Valmistelija

Lakiasiaintohtaja Eeva Ryödi, puh. 050 562 8096

Päätösesitys

Rehtori Marjo Kaartinen:

Hallitus keskustelee vuosisuunnitelmasta. Hallitus päättää hyväksyä vuoden 2025 vuosisuunnitelman.

Päätös

Hallitus hyväksyi vuodelle 2025 vuosisuunnitelman.

7. Rehtorin katsaus

- Vararehtoreiden määrä: rehtori kuuli hallitusta vararehtorin määrään liittyen.
- Strategian seurantaprosessin eteneminen (vastuutus, toteuttamissuunnitelma ja seurantajärjestelmä)
- Tutkimuksen ajankohtaiset asiat (EU-rahoitusuutiset, tohtoripilotti)
- Koulutuksen ajankohtaiset asiat (KV-ohjelmien lukuvuosimaksupolitiikka, jatkuvan oppimisen maksut, lääketieteen koulutuspaikkalisäys)
- Vaikuttavuuden ajankohtaiset asiat
- Seilin tilanne ja asian käsittely hallituksessa tulevana syksynä
- Elintarviketekniikan tutkinto-ohjelman seuranta- ja jatkosuunnittelutyöryhmän kuulumiset: Ryhmän syksyn ensimmäinen kokous on sovittu pidettäväksi kun on käytettävissä viimeisimpiä opiskelijapalautteita.

8. Muut asiat

Ei muita asioita.

9. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 11.30.



Pöytäkirja on allekirjoitettu sähköisesti.

Ritva Viljanen, hallituksen puheenjohtaja

Eeva Ryödi, hallituksen sihteeri