



**TURUN  
YLIOPISTO**

# TILINPÄÄTÖS 2023



**Turun yliopisto**  
**2024**

# Sisältö

TURUN YLIOPISTO .....	3
HALLITUS JA ORGANISAATIO .....	3
OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLA.....	4
YLIOPISTON STRATEGIA .....	6
TUTKIMUS .....	6
KOULUTUS .....	8
YHTEISKUNNALLINEN VUOROVAIKUTUS JA VAIKUTTAVUUS .....	10
OSAAVA JA HYVINVOIVA YHTEISÖ .....	12
VARAINHANKINTA .....	14
YLIOPISTOKONSERNI .....	14
SIJOITUSTOIMINTA.....	15
HENKILÖSTÖ .....	16
TOIMITILAT .....	16
YLIOPISTON HANKINNAT.....	17
RAHOITUS JA TALOUDEN TUNNUSLUVUT.....	17
ARVIO TOIMINNAN MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ SEKÄ NÄKYMÄT VUODELLE 2024.....	18
HALLITUKSEN ESITYS YLIOPISTON YLIJÄÄMÄÄ KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI.....	19
Tuloslaskelma, yliopisto.....	20
Tase, yliopisto .....	21
Epäsuora rahoituslaskelma, yliopisto .....	23
Tuloslaskelma, konserni.....	24
Tase, konserni .....	25
Epäsuora rahoituslaskelma, konserni.....	27
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja liitteet.....	28
Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä .....	50

# Hallituksen toimintakertomus 1.1.-31.12.2023

## TURUN YLIOPISTO

Turun yliopisto on kansainvälisesti kilpailukykyinen tiedeyliopisto, jonka toiminta perustuu korkeatasoiseen ja monialaiseen opetukseen ja tutkimukseen. Yliopisto edistää vapaata tutkimusta ja tieteellistä sivistystä sekä antaa tutkimukseen perustuvaa ylintä opetusta. Yliopisto on osa kansainvälistä tiedeyhteisöä ja toimii vuorovaikutuksessa yhteiskunnan kanssa.

Yliopistossa opiskelee lähes 23 000 opiskelijaa, ja sen kahdeksassa tiedekunnassa, viidessä erillisessä laitoksessa ja tukitoiminnoissa työskentelee yli 3 600 tutkijaa, opettajaa, professoria ja muuta työntekijää.

Turun yliopistolla on toimintaa ympäri Suomen – Utsjoen Kevolta Saaristomerelle. Koulutus keskittyy pääosin kolmelle kampukselle: Turkuun, Poriin ja Raumalle.

Yliopiston arvot ovat luovuus, avoimuus, eettisyys, kriittisyys ja yhteisöllisyys.

Turun yliopisto on määritellyt vuoteen 2030 ulottuvassa strategiassaan vision: Olemme korkealaatuinen, kansainvälisesti tunnustettu tiedeyliopisto. Rakennamme rohkeasti hyvinvointia ja kestävää tulevaisuutta.

## HALLITUS JA ORGANISAATIO

Julkisoikeudelliset yliopistot ovat itsenäisiä oikeushenkilöitä, joiden yliopistolain mukaisia toimielimiä ovat yliopistokollegio, hallitus ja rehtori.

Yliopistokollegio edustaa yliopistoyhteisöä. Turun yliopiston yliopistokollegioon kuuluu 30 jäsentä, joille on valittu henkilökohtaiset varajäsenet. Jäsenistä 10 edustaa yliopiston professoreita, 10 opetus- ja tutkimushenkilöstöä sekä muuta henkilöstöä ja 10 opiskelijointa. Kollegion toimikausi on 1.1.2022–31.12.2025. Vuoden 2023 aikana puheenjohtajana on toiminut professori Juha Peltonen, ensimmäisenä varapuheenjohtajana osastopäällikkö Minna Vuorio-Lehti ja toisena varapuheenjohtajana opiskelija Paula Pättikangas.

Hallitus on yliopiston ylin päättävä toimielin. Hallituksen kokoonpano kaudella 1.1.–31.12.2023 on ollut seuraava:

Kaupunginjohtaja emerita Ritva Viljanen, puheenjohtaja  
Toimitusjohtaja Tuuli Kaskinen, varapuheenjohtaja  
Varapääjohtaja Ilkka Salmi  
Pääjohtaja Leif Schulman  
Professori Suvi Salmenniemi  
Professori Pekka Vallittu  
Tietoturvapäällikkö Mats Kommonen  
Yliopistonlehtori Elina Pelto  
Opiskelija Joni Järvinen  
Opiskelija Maria Nieminen

Yliopiston rehtorina toimii professori Jukka Kola. Vararehtoreina toimivat professori Piia Björn (koulutus ja koulutusrakenteiden kehittäminen), professori Mika Hannula (yhteiskunnallinen vaikuttavuus, sidosryhmäyhteistyö ja varainhankinta) ja professori Kalle-Antti Suominen (tutkimus ja tutkimuksen edellytysten kehittäminen, rehtorin sijainen).

Yliopiston hallitus valitsi kokouksessaan 26.1.2024 yliopiston uudeksi rehtoriksi 1.8.2024 alkavalle viisi-vuotiskaudelle professori, vararehtori Marjo Kaartisen.

Yliopiston johdolle (rehtoraatti) ja hallitukselle maksetut palkat ja palkkiot vuonna 2023 olivat 669 494,02 (642 525,37) €.

Yliopiston tilintarkastajina toimivat tilintarkastusyhteisö BDO Auditor Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT, JHT Piia-Tuulia Rauhala ja BDO Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT, JHT Tiina Lind.

## **OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLE**

Yliopisto jatkoi strategiansa 2021–2030 ja yhdessä määriteltyjen tavoitteiden mukaisesti yhteiskunnan hyvinvoinnin ja kestäväns tulevaisuuden rakentamista rohkeasti ja vastuullisesti. Strategian toimenpideohjelma kiteytettiin vuonna 2023.

Tammikuussa yliopistolla järjestettiin Tieteen päivät. Tapahtuma tarjosi oivalluksia tieteestä kaikenikäisille, ja siihen osallistui noin 1 300 henkilöä.

Turun yliopisto ja Turun yliopiston ylioppilaskunta julkaisivat alkuvuodesta tavoitteensa kevään 2023 eduskuntavaaleihin. Tavoitteissa korostuivat yliopistojen rahoitusvajeen paikkaaminen ja Saaristomeren suojelu.

Turun yliopiston taloudellisen tilanteen ja yliopiston talousnäköymien vuoksi hallitus päätti kokouksessaan 28.10.2022 pitkäjänteisen talouden tasapainottamisohjelman käynnistämisestä. Muutosneuvottelut käynnistyivät yliopistossa työnantajan ja henkilöstön edustajien välillä 17.11.2022. Viimeinen neuvottelukokous pidettiin 10.2.2023. Yliopiston hallitus päätti 14.2.2023 kokouksessaan toimenpiteistä, joilla edistetään vuoteen 2028 ulottuvaa yliopiston talouden tasapainottamisohjelmaa. Hallitus edellyttää aktiivisia toimenpiteitä lisätulojen hankkimiseksi, siten että rahoitusvajeesta merkittävä osa, vähintään 7 miljoonaa euroa vuodesta 2028 lukien, voidaan kattaa lisätuloilla. Lisäksi koko yliopistossa tulee edellyttää voimakasta panostusta kansainvälisen tutkimusrahoituksen lisäämiseen sekä entistä laajempaan ja monipuolisempaan yritysyritysyhteistyöhön. Kasvattamalla täydentävän rahoituksen kilpailukykyisten hakemusten määrää voidaan samalla kasvattaa tutkimusrahoituksen määrää.

Hallitus päätti myös, että Rauman kaupunki ja Turun yliopisto ryhtyvät valmistelemaan Rauman kampusta koskevaa yhteistyösopimusta. Kehittämis- ja koulutuspalveluja tuottava Brahea-keskus päätettiin lakkauttaa. Seilin tutkimusaseman osalta päätettiin jatkaa lisäselvityksiä. Keskeisenä osana talouden tasapainottamista päätettiin käynnistää tilaohjelma, joka tähtää tilojen vähentämiseen ja niiden entistä tehokkaampaan käyttöön sekä merkittävään säästöön vuotuisissa tilakustannuksissa. Myöhemmin Rauman kaupunginvaltuusto hyväksyi vuoteen 2033 voimassa olevan yhteistyösopimuksen, ja päiväkotikiikkunorssi päätettiin siirtää osaksi Rauman kaupungin toimintaa. Osana talouden tasapainottamisohjelmaa yliopiston hallitus päätti toukokuussa ostolaskujen käsittelyn ja matkapalveluiden liikkeen luovutuksesta Certia Oy:lle.

Turun yliopiston lääketieteellinen tiedekunta vietti 80-vuotisjuhlavuottaan. Juhlavuoden tapahtumat toivat yhteen tiedekunnan henkilökunnan, opiskelijat, alumnit ja sidosryhmät. Juhlavuoden kohokohta oli toukokuussa järjestetty perinteikäs tohtoripromootio, jossa vihittiin 152 uutta tohtoria ja viisi ansiotunutta kunniatohtoria.

Kevään 2023 ensimmäisessä yhteishaussa yliopiston kansainvälisiin maisteriohjelmiin jätettiin yhteensä 5 958 hakemusta. Kasvua vuoden 2022 hakemuskantaa oli 76 prosenttia. Kevään toisessa korkeakoulu-

jen yhteishaussa Turun yliopistoon hakemuksen jätti yhteensä 29 466 hakijaa, joista ensisijaisia hakijoita oli 9 012. Turun yliopisto oli kevään toisessa yhteishaussa maan toiseksi suosituin korkeakoulu hakijamäärän perusteella.

Turun yliopistolle myönnettiin helmikuussa tuotantotalouden koulutusvastuu. Koulutusohjelman ensimmäiset opiskelijat aloittavat syksyllä 2024. Maaliskuussa päätettiin käynnistää kaksikielinen lääkärikoulutus yhteistyössä Åbo Akademin kanssa. Ensimmäiset opiskelijat kaksikieliselle linjalle valittiin syksyllä 2023 opintonsa aloittaneiden opiskelijoiden joukosta. Maaliskuussa avattiin uusi automaatiotekniikan diplomi-insinöörikoulutus, joka alkoi teknillisessä tiedekunnassa syksyllä 2023. Elokuussa päätettiin käynnistää vuonna 2024 alkava elintarviketekniikan koulutusohjelma, joka sisältää sekä tekniikan kandidaatin että diplomi-insinöörin tutkinto-ohjelmat.

Vuoden alumniksi valittiin Varsinais-Suomen hyvinvointialueen sairaalapalvelujen johtaja Mikko Pietilä. Tunnustus myönnettiin yliopiston vuosijuhlassa 28.2.

Yliopistossa laadittiin koulutusneuvoston johdolla linjaus tekoälyn käytöstä opetuksessa ja opiskelussa. Tekoälyn käytöstä yliopistokontekstissa keskusteltiin kevätlukukaudella yhteisötilaisuuksissa.

Turun yliopisto läpäisi elokuussa Kansallisen koulutuksen arviointikeskuksen auditoinnin. Turun yliopisto sai erityistä kiitosta yhteisöllisestä laadukulttuurista, opetussuunnitelmien systemaattisesta kehittämisestä sekä vahvasta sitoutumisesta monitieteisyyden ja yhteiskunnallisen vaikuttavuuden edistämiseen.

Lukuvuosi 2023–2024 avattiin 5.9.2023 koko yliopistoyhteisön voimin avajaiskarnevaaleissa ja avajaisjuhlassa, joissa korostettiin vahvan ja kaikille avoimen yliopistoyhteisön sekä kohtaamisten ja yhdessä tekemisen merkitystä.

Euroopan komissio myönsi eurooppalaista yliopistokoulutusta ja -tutkimusta sekä sidosryhmäyhteistyötä kehittäväälle EC2U-allianssille 14,4 M€ jatkorahoituksen. Turun yliopisto on ollut yksi allianssin jäsenistä sen alusta saakka.

Turun yliopisto allekirjoitti ilmastositoumuksen osana Turun ilmastokaupunkisopimusta. Yliopisto on mukana Turun ilmastokaupunkityössä pienentämällä omaa hiilijalanjälkeään, tekemällä ilmastotyön kannalta merkittävää tutkimusta ja kouluttamalla kestäväen kehityksen huomioivia osaajia.

Yliopisto sitoutui More Than Our Rank -aloitteeseen ensimmäisenä suomalaisena yliopistona. Aloitteeseen sitoutuminen on osa Turun yliopiston vastuulliseen arviointiin liittyvää kehitystyötä. Aloitteeseen voivat sitoutua akateemiset organisaatiot, jotka tiedostavat yliopistorankingissa käytettyjen indikaattoreiden rajoitteet tuoda esille organisaatioiden vahvuuksia ja institutionaalista tehtävää.

Yliopiston Turun kampuksella nähtiin ja koettiin taidetta. Taidetta ja tiedettä yhdistänyt Uni2 näkyi kampuksella syys–lokakuussa. Taiteilijat ja yliopistolaiset loivat seitsemästä taideteoksesta koostuneen, kaikille avoimen taiteen ja tieteen vuoropuhelun kampusalueelle. Teokset käsittelivät yliopistoa sekä fyysisenä että henkisenä tilana. Arcanumiin sijoitetun Saaristo-teoksen avajaisia vietettiin syyskuussa. Saaristo on toiminnallinen ja osallistava veistos, joka kutsuu kävijöitä istahtamaan, koskettamaan ja reflektoimaan. Joulukuussa keskusaukiolla nähtiin Tieteen valo -valopyramidi osana Turun kaupungin toteuttamaa Valon polku -valotapahtumaa.

# YLIOPISTON STRATEGIA

Yliopiston hallituksen hyväksymän Turun yliopiston strategian 2021–2030 päätavoitteet ovat:

Innostava oppimiskokemus ja erinomaiset oppimistulokset

- Oppimiskokemus Turun yliopistossa on Suomen paras
- Turun yliopisto on jatkuvan oppimisen edelläkävijä

Korkealaatuinen ja vetovoimainen tutkimusympäristö

- Turun yliopiston monitieteinen tutkimusprofiili on selkeä ja rohkea
- Meillä on kansainvälisesti kilpailukykyinen tutkimusympäristö alansa huipuille ja tutkijanuraansa aloitteleville

Houkutteleva ja vaikuttava kumppani

- Olemme arvostettu ja vastuullinen yhteiskunnallinen vaikuttaja
- Vahvat kumppanuudet alueella tekevät Turun yliopiston toimintaympäristöstä ainutlaatuisen ja kansainvälisesti vetovoimaisen

Osaava ja hyvinvoiva yhteisö

- Vahva yhdenvertainen yhteisömme on sitoutunut yhteisiin arvoihin ja päämääriin
- Olemme edelläkävijä henkilöstön ja opiskelijoiden digiosaamisessa ja -asiantuntijuudessa

Yliopisto toteuttaa strategiaa siihen liittyvän toimenpideohjelman mukaisesti. Lisäksi yksiköissä laaditaan vuosittain toimintasuunnitelma strategiaan pohjautuen. Strategia sisältää myös kuusi monitieteistä tutkimuksen ja koulutuksen temaattista kokonaisuutta, joista jokaiselle on nimetty johtoryhmä suunnittelemaan ja ohjaamaan kokonaisuuksien toteuttamista.

Strategian toimenpiteiden toteutumisen tilanne raportoitiin vuonna 2022. Raportoinnin pohjalta toimenpideohjelma kiteytettiin syksyllä 2023 ja erityisen huomion kohteeksi nostettiin neljä teemaa: kansainvälisyys, kilpaillun kansainvälisen rahoituksen lisääminen, strategisten kumppanuuksien vahvistaminen ja yliopiston kampuskehittäminen. Hallitus päätti marraskuussa 2023, että yliopiston strategia uudistetaan tarvittavilta osin keväällä 2024.

Osana yliopiston strategiatyötä toteutettiin vuoden 2023 aikana tiedolla johtamisen hanketta, joka eteni erinomaisesti. Hankkeessa on tuotettu yliopistoyhteisön käyttöön automaattisesti päivittyviä, reaaliaikaisia Power BI -raportteja kaikista keskeisimmistä indikaattoreista (mm. tutkinnot, julkaisut, henkilötyövuodet) sekä taloustilanteesta.

Strategisen ohjauksen yksikkö aloitti Globaalin toimintaympäristön analyysi -hankkeen yhdessä Tulevaisuuden tutkimuskeskuksen kanssa. Hanke on osa yliopiston strategisen ennakoinnin työtä. Strategisella ennakoinnilla kartoitetaan eri kehityssuuntauksia ja niiden vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia Turun yliopiston näkökulmasta sekä saadaan hyödyllistä tietoa strategista suunnittelua, päätöksentekoa ja varautumista varten.

## TUTKIMUS

Turun yliopisto on kansainvälisesti kilpailukykyinen tiedeyliopisto, jonka toiminta perustuu korkeatasoiseen ja monialaiseen tutkimukseen. Yliopisto hakee erityisesti tieteenalojen rajapinnoille sijoittuvia tieteellisiä läpimurtoja.

Tieteidenvälisen yhteistyön edistämiseksi yliopisto on strategiassaan 2021–2030 määritellyt kuusi monitieteistä tutkimuksen ja koulutuksen temaattista kokonaisuutta. Kokonaisuuksien johtoryhmät ovat jatkaneet toimintaansa vuoden 2023 ajan.

Turun yliopiston tutkimuksen profiloitumista vahvistettiin keväällä 2022 sulkeutuneen Suomen Akatemian seitsemännen profiloitumishaun myötä. Turun yliopistolle myönnettiin kaudelle 2023–2028 yhteensä 12,3 M€, jolla vahvistetaan monitieteisiä aihealueita: IMMUNOCAP keskittyy immuunijärjestelmään, perusmekanismeista innovatiivisiin ratkaisuihin, immuunivälitteisten sairauksien diagnosoimiseksi ja hoitamiseksi; Human Diversity tutkii ihmisen kontaktiverkostojen vaikutusta muinaisiin ja nykyisiin kulttuureihin, geeneihin, tartuntatautitaakkaan sekä yksilöiden evolutiiviseen menestykseen; ja SUSMAT vahvistaa uusien materiaalien ja valmistusmenetelmien datalähtöistä suunnittelua globaalien energia-, hyvinvointi- ja teollisuuden haasteiden ratkaisemiseksi.

Tutkimuksen ja vaikuttavuuden InFLAMES- ja INVEST -lippulaivat jatkoivat toimintaansa. InFLAMES-lippulaiva sai Suomen Akatemialta jatkorahoitusta joulukuussa 2023 kaudelle 2024–2026 yhteensä 6,5 M€ (yhdessä Åbo Akademin kanssa). Suomen Akatemia on varautunut rahoittamaan lippulaivaa yhteensä 10,4 M€ kesään 2028 mennessä.

Turun yliopistossa on edelleen kehitetty tukipalveluita Horisontti Eurooppa -rahoituksen hakijoille, ja myös Business Finlandin rahoitushakuihin kohdistuvia tukitoimia on vahvistettu. Euroopan tutkimusneuvoston (ERC) hankkeita oli Turun yliopistossa käynnissä vuoden 2023 aikana kuusi. Vuonna 2023 myönnettiin kolme uutta ERC-rahoitusta: ERC Consolidator Grant -rahoitus lääketieteelliseen tiedekuntaan sekä ERC Starting ja Advanced Grant -rahoitukset matemaattis-luonnontieteelliseen tiedekuntaan. Turun yliopistolle myönnettiin syksyllä 2023 kaksi viisivuotista Marie Skłodowska-Curie Cofund -hanketta, joihin palkataan 22 tutkijatohtoria ja 25 väitöskirjatutkijaa. Molemmissa hankkeissa Horisontti Eurooppa -ohjelmasta saatu rahoitus on yli 3 M€. Horisontti Eurooppa -rahoitusta Turun yliopistolle oli myönnetty vuoden 2023 loppuun mennessä 35,9 M€, joka koostui 62 erillisestä hankkeesta, joista 19 hanketta Turun yliopisto koordinoi. Lisäksi Turun yliopisto on mukana kuudessa Suomen Akatemian huippuyksikössä, joista yhtä Turun yliopisto myös koordinoi. Suomen Akatemian tutkimusinfrastruktuurirahoituksen kevään 2023 haussa Turun yliopisto menestyi hyvin ja sai Suomen Akatemialta yhteensä 3,26 M€ rahoitusta yhdeksän infrastruktuurin kehittämiseen.

Vuonna 2023 Turun yliopisto jatkoi edelleen avoimen tieteen ja tutkimuksen käytänteiden kehittämistä. Tutkimuksen ja tutkijan vastuullisen arvioinnin linjaus valmistui alkuvuonna 2023. Vastuullisen arvioinnin toimeenpanoon liittyvät toimenpiteet aloitettiin vuonna 2023 kouluttaen aluksi rekrytoinneista vastaavia henkilöitä. Turun yliopisto on allekirjoittanut kansainvälisen sitoumuksen tutkimuksen vastuullisesta arvioinnista (The Agreement on Reforming Research Assessment) ja on CoARAn (Coalition for Advancing Research Assessment) jäsen.

Turun yliopisto, Åbo Akademi, Turun ammattikorkeakoulu ja Novia ammattikorkeakoulu ovat jatkaneet yhteistyötä EU-vaikuttavuustoimien osalta. EU-vaikuttavuuden tavoitteena on yhteistyössä tutkijoiden kanssa osallistua EU-tason verkostoihin ja rakentaa aktiivista vuoropuhelua Euroopan komission ja Brysselissä toimivien sidosryhmien kanssa siten, että viime kädessä korkeakouluihin saadaan lisää EU:n kilpailtua tutkimusrahoitusta. Tavoitteena on myös lisätä Turun korkeakoulujen näkyvyyttä EU:ssa. Vuonna 2023 Turun yliopisto liittyi viiteen EU-tasoiseen kumppanuusohjelmaan, joiden avulla vahvistetaan edellä mainittuja tavoitteita.

Opetus- ja kulttuuriministeriö avasi marraskuussa 2023 tohtorikoulutuspilottihauksen, jossa tavoitteena on uudistaa tohtorikoulutusta muun muassa nopeuttamalla tutkintojen suorittamista sekä kouluttamalla tohtoreita työelämän tarpeisiin yliopistojen ulkopuolelle. Turun yliopisto osallistui haussa 27 hakemukseen, joista 10 hakemusta kohdistui lippulaiva-aloille.

Turun yliopiston julkaisutuotanto on hyvällä tasolla. Yliopistojen THE World University -rankingissa Turun yliopisto oli sijalla 301–350 (351–400), QS-rankingissa sijalla 315 (291) ja ARWU-rankingissa sijalla 301–400 (401–500).

TUTKIMUKSEN TUNNUSLUKUJA	2023	2022	2021	OKM-tavoite*
Tohtorin tutkinnot	202	180	184	184
Julkaisut yhteensä (lkm)**	6 305	6 613	6 137	
Vertaisarvioidut julkaisut, Jufo-tasot 2 ja 3 (lkm)***	1 677	1 434	1 291	
Kansainvälinen kilpailtu tutkimusrahoitus (€)	10 886 150	8 302 628	8 121 377	
Muu kilpailtu tutkimusrahoitus (€)	57 526 351	49 558 829	44 296 586	

\*Turun yliopiston ja opetus- ja kulttuuriministeriön välisen tulossopimuksen tavoitteet sopimuskaudelle 2021–2024.

\*\* Vuoden 2023 julkaisumäärä tulee vielä kasvamaan (arviolta 200–400 julkaisulla) täydennysjulkaisujen muodossa.

\*\*\* JUFO-luokitusta päivitettiin vuoden 2023 alusta lukien, jonka vuoksi vuosien 2021–2023 luvut eivät ole täysin vertailukelpoiset.

## KOULUTUS

Turun yliopisto oli maamme toiseksi suosituin korkeakoulu kevään toisen yhteishaun hakijamäärän perusteella, vaikka kokonaishakijamäärä laski. Kaikkien yliopistojen hakijamäärä laski edelleen. Valitettavasti ensisijaisten hakijoiden määrä Turun yliopistossakin väheni. Yhteishaussa keväällä 2023 hakijoita Turun yliopistoon oli 29 466. Opiskelupaikan otti yhteishaun yhteydessä vastaan 2328 opiskelijaa. Lisäaloiutuspaikkatäyttäjien päättymisen vuoksi opiskelupaikkamäärä pieneni. Varhaiskasvatuksen opettajakoulutukseen järjestetyn syksyn erillishaun jälkeen kaikki opiskelupaikat saatiin lopulta täytetyksi.

Kansainvälisiin maisteriohjelmiin hakeneiden määrä nousi vuoteen 2022 verrattuna 76 %: hakijoita vuonna 2023 oli 5052, paikkoja 309 ja paikan vastaanottaneita 383 (ilmoittautuneita 292). Lukuvuosimaksun maksoi 26 opiskelijaa, eli määrä pysyi edelleen pienenä. Tämä johtuu siitä, että vain pieni osa maksuvelvollisista hakijoista ottaa opiskelupaikan vastaan, elleivät he saa apurahaa. Tilanne on samankaltainen myös muissa yliopistoissa.

Opintopistekertymä niin perustutkinto-opiskelijoilla kuin avoimessa yliopistossa opiskelevilla kasvoi entisestään. Alempien ja ylempien tutkintojen määrä kasvoi, samoin kuin kandidaalutteen tuoma pistemäärä. Tavoiteajassa valmistuvien määrä jatkoi maltillista kasvuaan. Kansainvälisten opiskelijoiden suorittamien tutkintojen määrä kasvoi yli sadalla tutkinnolla verrattuna vuoteen 2022.

Turun yliopisto jatkoi muiden tekniikan alan yliopistojen kanssa vuonna 2017 käynnistettyä kansallista FITech-yhteistyötä. Tällä kertaa se osallistui Digivisio-alustan, opin.fi, pilotointiin. Myös tiivistä yhteistyötä Åbo Akademin kanssa jatkettiin, esimerkkinä tästä kaksikielisen lääkärikoulutuksen aloitus syksyllä 2023.

Kaikki kolme kampuskonseptia: terveys-, kulttuuri- ja teknologiakampus, toimivat aktiivisesti. Kulttuuri-kampus Turku avasi korkeakoulujen ja oppilaitosten yhteistyönä toteutetun opintotarjottimen.

Yliopisto jatkoi kansainvälisyysohjelman toteuttamista. Keväällä 2023 opetus- ja kulttuuriministeriö myönsi tähän tarkoitukseen merkittävän strategisen rahoituksen, jonka myötä käynnistettiin S2-opetuksen kehittämistoimet kieli- ja viestintäopintojen keskuksen johdolla. Lisäksi käynnistyi kolmen uuden kansainvälisen maisteriohjelman sekä kolmen uuden kansainvälisen kandidaattiohjelman valmistelu. EC2U-allianssi sai konsolidaatiovaiheen rahoituksen (4+2vuotta). Uudella rahoituskaudella ryhdyttiin muun muassa valmistelemaan allianssin neljättä kansainvälistä maisteriohjelmää, jossa painottuvat yhteiskuntatieteellinen ja oikeustieteellinen näkökulma.



Keskustelu kielimalleista ja tekoälystä virisi suuren kokoluokan keskusteluksi vuonna 2023. Siitä annettiin yliopistotason linjaus keväällä 2023. Suurena linjana oli, että asiaan suhtaudutaan positiivisesti, mutta sen vaikutuksia seurataan ja ohjeistusta tarkennetaan, kun ilmiöstä saadaan konkreettisempaa tietoa. Opetuessa kehitettiin vuoden 2023 aikana yliopiston opettajille tukikonsepti tekoälyn opetuskäyttöön liittyen.

Vuosi 2023 oli ohjauksen erityisteemavuosi. Siihen liittyen järjestettiin tukea ja osallistettiin ohjaajaverkostoa, joka jatkaa vilkasta toimintaansa teemavuoden jälkeenkin.

Yliopisto toteutti lukioyhteistyön toimenpideohjelmaa tavoitteena lukioyhteistyön laajentaminen ja toiminnan näkyvyyden lisääminen. Tarjonnasta tiedotettiin yleisesti nettisivuilla ja lukiolaisia opinto-ohjaajien kautta. Elinkeino toimintana toteutettava koululutusvienti teki selkeästi positiivisen tuloksen. Saavutettavuusohjelman toimenpiteet päivitettiin. Tiedolla johtamisen hankkeessa ollaan vahvasti mukana myös koulutuksen osalta. Sen myötä jaettiin tietoa mm. indikaattoripohjaisesta menestymisestä. Keväällä 2023 toteutettiin koulutusvararehtorin kierros kaikissa tiedekunnissa sekä kieli- ja viestintäopintojen keskuksessa ja käytiin läpi konkreettisia toimia, joilla eritoten opetussuunnitelmatyöhön ja tutkintorakenteisiin saataisiin aikaan muutoksia, jotka toteuttavat laadukasta opetusta, samalla resurssit ja odotetun tuloksen huomioiden.

Peppi-opintotietojärjestelmä saatiin syksyllä 2023 teknisesti yhteensopivaksi kansallisen ristiinopiskelupalvelu RIPAn kanssa, ja ensimmäinen RIPAn avulla toteutettava koulutusyhteistyö käynnistyi joulukuussa teknillisen tiedekunnan ja Turun AMK:n välillä. UTUPEDA-keskuksen korkeakoulupedagogiikan opintotarjontaa ohjattiin erityisesti siihen, että henkilökunta pääsisi jatkossa joustavasti suorittamaan 10 op laajuisia kokonaisuuksia. Opetussuunnitelmassa siirryttiin kolmevuotisiin sykleihin. Opetussuunnitelmien uudistustyön tueksi järjestettiin webinaarisarja, joka jatkui koko syksyn 2023.

Rehtorin hyväksymän laatutyön toimintasuunnitelman 2020–2023 toimeenpanoa jatkettiin. Laatutyön merkittävimpana tapahtumana oli Kansallisen koulutuksen arviointikeskuksen (Karvi) toteuttama yliopiston auditointi. Auditointiin liittyvä itsearviointiraportti jätettiin helmikuussa, jonka jälkeen valmistauduttiin aktiivisesti toukokuun alussa toteutettuun auditointivierailuun. Kansainvälinen auditointiryhmä tutustui yliopistomme toimintaan kahden päivän ajan ja haastatteli pitkälti toistasataa yhteisön jäsentä. Turun yliopisto läpäisi auditoinnin yleisarviolla ”hyvä”. Yliopistomme vahvuuksina mainittiin laadukulttuuri, monitieteisyys, koulutuksen kehittäminen ja vaikuttavuus. Yksiköt toteuttavat kehittämistoimenpiteitä osana normaalia toimintaansa. Kehittämistoimista raportoidaan Karville kolmen vuoden kuluttua. Auditointileima on voimassa kuusi vuotta. Vuonna 2020 aloittaneen laatutyön ohjausryhmän toimikautta jatkettiin vuoden 2024 loppuun asti. Näin osaltaan varmistetaan auditoinnissa saatujen kehittämistoimien jouheva läpikäynti ja edistettävien toimien käynnistyminen.

KOULUTUKSEN TUNNUSLUKUJA	2023	2022	2021	OKM*
Ylemmät korkeakoulututkinnot	1 882	1 773	1 780	1 980
Tavoiteajassa valmistuneiden osuus (ylemmät tutkinnot) %	36,7	35,1	34,4	
Alemmat korkeakoulututkinnot	1 607	1 525	1 588	1 800
Tavoiteajassa valmistuneiden osuus (alemmat tutkinnot) %	51,5	49,8	47,5	
Kv. opiskelijoiden suorittamat tutkinnot (alemmat, ylemmät ja tohtorit)	245	156	167	
Perustutkinto-opiskelijoiden suorittamat opintopisteet	613 025	579 073	578 232	
Avoimessa yliopistossa suoritettut opintopisteet (pl. perustutkinto-opiskelijat)	45 524	44 590	53 437	
Opiskelijapalautteen (kandipalaute) pisteiden yhteenlaskettu määrä	84 025	55 758	50 673	

### KEVÄÄN YHTEISHAUT (ILMAN MAISTERIVAIHEEN HAKUKOhteita)

Aloituspaikat	2 374	2 541	2 475
Hakijamäärät, kaikki	28 005	28 437	30 060
Hakijamäärät, ensisijaiset hakijat	8 280	8 736	8 982
Paikan vastaanottaneet	2 328	2 532	2 415

\*Turun yliopiston ja opetus- ja kulttuuriministeriön välisen tulossopimuksen tavoitteet sopimuskaudelle 2021-2024.

## YHTEISKUNNALLINEN VUOROVAIKUTUS JA VAIKUTTAVUUS

Kansallisen koulutuksen arviointikeskuksen (Karvi) auditointimallin yhtenä painopistealueena oli yhteiskunnallinen vaikuttavuus. Auditoinnin johtopäätösten mukaan yliopiston vahvuus on koko akateemisen yhteisön vahva sitoutuminen yhteiskunnallisen vaikuttavuuden edistämiseen. Yliopisto tekee monitasoisia yhteistyötä sidosryhmiensä kanssa ja on dynaaminen ja arvostettu yhteistyökumppani alueellisesti ja kansainvälisesti.

Auditoinnin vertaisoppimisen kohteena oli kestävä kehitys. Auditointiryhmä suositteli palautteessaan syksyllä 2023 kestävä kehityksen huomioimista kaikessa yliopiston toiminnassa, koulutustarjonnassa ja tutkimuksessa, ja että Turun yliopisto jatkaisi vertaisoppimisen hankkeesta saatujen kokemusten ja oppien soveltamista käytäntöön.

Yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen neuvosto (YVV-neuvosto) ja yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen tiimi (YVV-tiimi) toimivat aktiivisesti vuonna 2023. Edustettuina em. toimielimissä ovat kaikki yliopiston tiedekunnat. Yliopiston neuvottelukunta kokoontui kolme kertaa ja yliopiston kansainvälinen neuvottelukunta kaksi kertaa keskustelemaan ja tukemaan yliopiston johtoa ajankohtaisissa teemoissa.

Varainhankintaa kehitettiin entistä tavoitteellisemmaksi ja pitkäjänteisemmäksi toiminnaksi. Yliopisto sai vuoden 2023 aikana sitoumuksia neljään professuuriin (kaksi tekniikan alan, yksi kauppatieteellisen alan ja yksi lääketieteellisen alan) ja yhteen lääketieteen alan työelämäprofessuuriin yhteensä 2 160 000 € arvosta. Rehtori hyväksyi päätöksen varainhankinnan toimintaohjeesta.

Vuonna 2023 alumnitoiminnassa panostettiin erityisesti opiskelijasta alumniksi kasvamiseen ja alumnien sitouttamiseen, esimerkkeinä opiskelijoille suunnattu Kahvilla alumnin kanssa -tapahtuma. Alum-

nitoiminnan näkyvyyttä vahvistettiin julkaisemalla alumniin uratarinoita yliopiston somekanavissa. Myös vastavalmistuneille suunnattua viestintää tehostettiin. Englanninkielinen mentorointiohjelma sai runsaasti näkyvyyttä, ja ohjelmaan osallistuneiden lukumäärä nousi nelinkertaiseksi edellisvuodesta. Tämän myötä yliopisto sai alumneja palamaan kotiyliopistoonsa myös mentorin roolissa. Tiedekunnat ja ainejärjestöt toteuttivat alumneilleen säännöllisiä tapaamisia ja pitivät heihin yhteyttä viestinnän eri keinoin.

Huhtikuussa 2023 päätetty Turun yliopiston kumppanuusmalli organisaatioille määrittää kriteerit yliopiston strategisille kumppanuuksille ja yliopistotason kumppanuuksille, prosessin kumppanuuksien solmimiseen ja hoitamiseen sekä kumppanuuksiin liittyvän yhteistyön ja tukipalvelut. Yliopiston kumppanuusmallin mukaisesti merkittävimmistä ja laaja-alaisista partnereista käytetään nimitystä strateginen kumppani. Yliopistolla on neljä strategista kumppania: Bayer Nordic, Meyer Turku, Turun kaupunki ja Wärtsilä. Lokakuussa 2023 strategisille kumppaneille järjestettiin yhteinen keskustelutilaisuus jatkuvan oppimisen teemalla.

Yritysten kanssa tehtävien ulkoisten hankkeiden valmistelua tukevaa UTU Business Collaboration -toimintamallia kehitettiin edelleen ja erityisesti panostettiin englanninkieliseen palveluun sekä niiden tutkimusryhmien tukemiseen, joilla ei ole ennestään yritys-yhteistyötä. BC Salo -hankkeessa järjestettiin kansainvälinen FinDrones-konferenssi, toteutettiin yritysvierailuja ja tuettiin yliopiston tutkijoita uusissa Saloon liittyvissä hankkeissa.

Yrittäjyydellä Konttorilla oli toimintavuonna 145 aktiivista käyttäjää. Yliopisto järjesti viikottain Monttu-Ventures ja BoostTurku -toimijoiden kanssa yhteistyössä yrittäjyyteen liittyviä tapahtumia. Vuoden 2023 aikana perustettiin seitsemän uutta start up -yritystä. Turun yliopiston ylioppilaskunta palkitsi Konttorin ylioppilaskunnan kannalta merkittävänä toimijana.

Vuonna 2023 yliopistossa toimivat kestävän kehityksen ohjausryhmän johdolla hiilineutraaliustyöryhmä, kestävä kampusarke -työryhmä ja koulutustyöryhmä. Hiilineutraaliustyöryhmä määrittäi Turun yliopiston hiilijalanjäljen jo viidennen kerran ja päivitti tiekarttaa, jonka avulla yliopisto pyrkii vuoden 2025 hiilineutraaliustavoitteeseensa. Turun yliopisto aloitti vuonna 2023 myös yliopiston luontojalanjäljen määrittämisen. Kestävän kampusarjen työryhmä lanseerasi kestävän kampusarjen webinaarisarjan keskusteleva yliopisto -formaattissa ja järjesti yliopistoyhteisön ensimmäisen yhteisen kevätsiivouspäivän toukokuussa 2023. Koulutustyöryhmä on päivittänyt ohjeistuksen kestävän kehityksen sisältöjen tunnistamistyölle OPS-kierrokselle 2024-2027 ja tukee yliopiston yhteisen kestävän kehityksen opintojakson valmistelua. Syyskuussa 2023 yliopisto järjesti yhdessä Turun alueen muiden korkeakoulujen kanssa ensimmäisen yhteisen alueellisen kestävän kehityksen tapahtuman tavoitteena tiivistää alueellista yhteistyötä ja vuorovaikutusta kestävän kehityksen teemoissa.

Vuonna 2023 jatkettiin yliopiston kansainvälisyysohjelman (2021-2030) toteuttamista. Yliopisto osallistui useiden verkostojen, kuten EC2U, Coimbra Group, Fudan Nordic Centre, Southern Africa Nordic Centre (SANORD) ja University of Arctic, toimintaan. Yliopisto toimii globaaliverkoston Finland-China Food and Health Network ja Finland-Africa Platform for Innovation (SDG 9) koordinaattorina. Kansallisella tasolla Scholars at Risk -verkostossa ja Varsinais-Suomen alueella SIMHE-toiminnassa yliopisto tuki erityisesti sotaa paenneita ukrainalaisia opiskelijoita ja tutkijoita. Talent Boost -toimintaa toteutettiin alueellisella yhteistyöllä ESR-rahoitteisen UNICOM-hankkeen avulla sekä käynnistämällä yliopiston sisäinen UTU Talent Boost -toimijaverkosto, jonka tavoitteena on luoda yliopistosta entistä laadukkaampi toimintaympäristö kv-osajille. Digital for Development (D4D) Hub on strateginen Euroopan unionin alusta, jonka tavoitteena on vahvistaa digitaalista yhteistyötä jäsenvaltioiden sekä Afrikan, Aasian ja Tyynenmeren alueen, Latinalaisen Amerikan ja Karibian alueen sekä EU:n itäisen naapurisuuden kumppanimaiden välillä. Turun yliopisto hyväksyttiin D4D Hubin neuvonantajan ryhmän jäseneksi (Civil Society and Academia Working Group, CSAAG).

Koulutusviennin vuosi 2023 oli vilkas. Uusia KiVa Koulu (kiusaamisen vastainen toimenpideohjelma) -sopimuksia tehtiin 20 ja muita koulutusvientikauppoja yhteensä 31. Ulkomaisia opettaja- ja rehtoriryhmiä vieraili kasvatustieteiden tiedekunnassa ja Turun normaalikoululla ennätysmäärä. Positiivista oli myös

toiminnan temaattinen laajentuminen. Uusia koulutuksia järjestettiin varhaiskasvatuksessa, yliopisto-lähtöisessä yrittäjyydessä ja strategisessa ennakkoinnissa. Pitkän aikavälin kannattavuuden varmistamiseksi skaalautuvien toteutustapojen sekä pidempien projektien ja strategisten kumppanuuksien eteen tehtiin edelleen töitä, mikä toivottavasti tuottaa tulosta vuonna 2024.

Turun yliopisto viesti aktiivisesti tutkimuksesta, toiminnasta, linjauksista ja tapahtumistaan sekä kasvat- ti edelleen vuoden aikana erityisesti kansainvälistä näkyvyyttään. Yliopiston asiantuntijat olivat esillä mediassa ja osallistuivat aktiivisesti yhteiskunnalliseen keskusteluun. Kansainvälisessä mediassa esillä olivat erityisesti lääketieteen, luonnon ja politiikan tutkimus. Kotimaan mediassa eniten esillä olivat eduskuntatutkimuksen, kansainvälisen politiikan, oikeustieteen ja talouden asiantuntijat sekä luonnon tutkimus.

## **OSAAVA JA HYVINVOIVA YHTEISÖ**

Turun yliopisto on vastuullinen työnantaja ja kouluttaja, jonka toiminta rakentuu yhteisille arvoille. Suunnitelmallisen ja tavoitteellisen työterveyshuollon toteuttamisessa yliopiston kumppanina toimii Mehiläinen. Useat työterveyshuollon palvelut ovat saatavilla myös etä- ja digimuotoisena, mikä osaltaan palvelee erilaisia työn tekemisen muotoja. Tarjolla on ollut monia matalalla kynnyksellä tavoitettavia mielen tuen palveluita sekä lyhytterapiaa silloin, kun ongelmat ovat vakavampia. Opiskelijoiden hyvinvoinnista huolehditaan yhteistyössä yliopiston omien palveluiden, ylioppilaskunnan ja Ylioppilaiden terveydenhoitosäätiön (YTHS) kanssa.

Turun yliopiston hallitus päätti kokouksessaan 28.10.2022 pitkäjänteisen talouden tasapainottamis- ohjelman käynnistämistä. Muutosneuvottelut käynnistyivät yliopistossa työnantajan ja henkilöstön edustajien välillä 17.11.2022. Viimeinen neuvottelukokous pidettiin 10.2.2023. Yliopiston hallitus päätti kokouksessaan 14.2.2023 toimenpiteistä, joilla edistetään Turun yliopiston talouden tasapainottamis- ohjelmaa.

Kevään 2023 mittaan työnantaja on käynyt lakkautettavien toimintojen henkilöstön kanssa muutoskes- kusteluja ja niihin liittyviä uudelleensijoittamistarkasteluja. Yliopistossa tehtiin henkilöstövähennyksiä helmikuussa päätettyjen säästötoimenpiteiden vuoksi. Työllistymistä edistävät tukitoimenpiteet irti- sanotuille käynnistyivät suunnittelutyöllä loppuvuodesta 2022, ja niitä toteutettiin tammikuussa 2023 valmistuneen työllistymistä tukevan toimintasuunnitelman pohjalta koko toimintavuoden. Alkuvuo- desta järjestettiin myös yleisiä muutoksen johtamista ja muutosta tukevia valmennuksia esihenkilöille, henkilöstölle, luottamusmiehille ja työsuojeluvaltuutetuille. Tukitoimenpiteitä olivat tuottamassa hen- kilöstö- ja hyvinvointipalvelut, TE-toimisto, MPS-yhtiöt Oy ja Mehiläinen Työterveys.

Kuluneen vuoden aikana järjestettiin jälleen runsaasti henkilöstökoulutusta työhyvinvointiin, osaami- sen kehittämiseen sekä johtamis- ja esihenkilötaitoihin liittyen. Lisäksi toteutettiin monipaikkatyös- kentelyä tukevia henkilöstökoulutuksia ja tuettiin monipaikkatyön johtamista sekä työkyky- ja työhy- vinvoinnin johtamista. Henkilöstökoulutuksia toteutettiin lähi- ja hybriditilaisuuksina. Työyhteisöillä oli ympäri vuoden mahdollisuus tilata yksikkökohtaista, räätälöityä koulutusta mm. hyvinvoinnin ja osaa- misen kehittämisen sekä opetuksen, ohjauksen ja tutkimuksen kehittämisen teemoista. Koulutuspakete- ta oli tarjolla uusista työelämätaitoja tukevista teemoista.

Ulkoisen palveluntuottajan Eduhousen koulutusten tarjoamista henkilöstölle jatkettiin. Lisäksi syksystä 2023 alkaen tarjotaan avoimen yliopiston opintoja maksutta henkilöstölle. Osaamisen kehittäminen ja jakaminen -Teams-ryhmää ylläpidettiin ja kehitettiin edelleen tiedon ja osaamisen jakamisen alustana.

Yliopistotasosta perehdytystä kehitettiin avaamalla uusi Moodlen perehdytysalusta sekä uusien yli- opistolaisten että perehdytystyötä tekevien tueksi syksyllä 2023. Uuden perehdytys-Moodlen myötä Tervetuloa taloon -tilaisuuksiin lisättiin vuorovaikutusta ja verkostoitumista vahvistavia sisältöjä.

Vuoden aikana sovellettiin aktiivisesti opiskelijoiden, henkilöstön ja esihenkilöiden varhaisen tukemi- sen malleja erilaisten arjen työtä haittaavien tekijöiden poistamiseksi. Tukitoimien kohdentamisessa ja

uusien tukitarpeiden tunnistamisessa on hyödynnetty aiempia kyselyitä sekä keväällä koko yliopistoyhteisölle toteutettua pulssikyselyä. Kahden vuoden välein toteutettava työhyvinvointikysely toteutettiin Turun yliopistossa syys-lokakuussa 2023. Vastauksia tuli määräaikaan mennessä kaikkiaan 2358, joka on yliopistomme työhyvinvointikyselyn historiassa suurin vastaajamäärä. Vastausprosentiksi tuli 54,7. Turun yliopiston tulokset kehittivät lähes kauttaaltaan parempaan suuntaan vuoteen 2021 verrattuna. Kyselyn kokonaisindeksi, joka huomioi kaikki monivalintakysymykset, nousi vuoden 2021 arvosta 3,80 arvoon 3,84 (skaala 1-5). Samoin lähes kaikissa muissa indekseissä (työtehtävän voimavarat, työn vaatimukset, työtyytyväisyys, lähiesihenkilötyö, osaaminen, oppiminen ja uudistuminen sekä työyhteisön toimintakulttuuri) tapahtui nousua. Henkilöstön kokemus omasta työkyvystään ei ole aivan yhtä hyvä kuin viime kyselyssä. Kyselyiden tulosten perusteella yksiköitä tuettiin kehittämistoimiensa käynnistämässä. Tavoitteena oli, että esihenkilöt ja työntekijät ryhtyvät tuetusti yhdessä yksikön kehittämistyöhön ja laativat suunnitelmia toimintansa kehittämiseksi.

Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämä erityisavustus vuosille 2021-23 on mahdollistanut Mielen päällä -toiminnan käynnistämisen ja kehittämisen. Toiminnan juuret ovat Turun kauppakorkeakoulussa kehitetyssä Terve mieli -toiminnassa. Keskeinen osa kokonaisuutta on tukiopiskelijatoiminta, joka on vakiinnuttanut paikkansa hankekauden aikana. Opiskelijoilta kerättävissä palautteissa nousee toistuvasti esille vertaistuen merkitys opiskelukykyyn ja hyvinvointiin. Yhteistyössä UTUGS:n kanssa vertaistukitoiminta on laajennettu myös väitöskirjatutkijoille. Työelämäpalvelut on omana osahankkeenaan kehittänyt työelämälahettilästoiminnan toteutuskonseptin. Aktiivisen viestinnän avulla tavoitetaan laajempia opiskelijajoukkoja ja myös heitä, jotka syystä tai toisesta ovat vähemmän kampuksella. Toimintavuonna keskeisin kumppanuus on ollut valtakunnallinen Nyyti ry:n ja Helsingin Diakonissalaitoksen yhteinen Yksinäisyystyö korkeakouluissa -hanke, jossa olemme mukana ja jonka toimintamuodot opiskelijamme ovat löytäneet hyvin.

Toimintavuonna toteutettiin useita saavutettavuusohjelman toimenpiteitä, ja keskeisenä teemana olivat opiskelijan yksilölliset järjestelyt sekä toimenpiteet tiedekunnissa ja yksiköissä. Opiskelun yksilöllisten järjestelyjen osalta yhteydenottoja uusilta opiskelijoilta tuli esteettömyyssuunnittelijalle selvästi jälleen aiempia vuosia enemmän. Uusia suosituksia tehtiin aiempaa enemmän valintakoeuudistuksen johdosta. Runsaasti tukea tarvitsevien opiskelijoiden määrä lisääntyi myös jonkin verran edellisistä vuosista.

Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus ovat koko yliopistoyhteisön asia, ja jokaisen rooli näiden vaalimisessa ja edistämisessä on tärkeä. Toimintavuonna yliopiston moninaisuuden edistämistä jatkettiin monin tavoin. Hallitukselle annettiin tilannekatsaus siitä, millaisin toimin varmistetaan ja vahvistetaan moninaisuuden toteutumista ylimmissä rekrytoinneissa. Syksyllä toteutettuun työhyvinvointikyselyyn sisältyi aikaisempien vuosien tapaan myös yhdenvertaisuutta kartoittavia kysymyksiä. Lisäksi uutena osiona otettiin käyttöön erillinen osio, joka antoi yksityiskohtaisempaa tilannetietoa yhdenvertaisuuden toteutumisesta.

Työtä inklusiivisen organisaatiokulttuurin puolesta jatkettiin järjestämällä koulutusta sekä esihenkilöille että koko yliopistoyhteisölle. Sekä suomeksi että englanniksi järjestettävien webinaarien sarja jatkuu myös toimintavuodelle 2024. Keskeisimmät tavat seurata Turun yliopiston yhdenvertaisuus- ja tasa-arvotilannetta ovat vuosittain toistuvat palkkakartoitukset, henkilöstö- ja opiskelijatilastot ja opiskelijapalautte (eka vuosi -kysely ja kandipalautte) sekä joka toinen vuosi toteutettavat työhyvinvointikyselyt.

CampusSportin liikuntapalveluiden toteuttaminen palasi koronavuosien jälkeen normaaliin, ja myös käyttäjämäärät ovat palanneet lähes koronaa edeltävien vuosien tasolle. Myös kesäkausi pystyttiin järjestämään perinteiseen tapaan.

Kevään 2023 aikana työryhmä toteutti sisäisen arvion HR Excellence in Research -logon jatkohakemusta varten. Logo on osa EU:n komission Human Resources Strategy for Researchers (HRS4R) -hanketta ja osoittaa yliopiston sitoutuneen tutkijoiden aseman ja työolosuhteiden jatkuvaan kehittämiseen. Jatkohakemus toimitettiin komission käsittelyyn elokuussa 2023.

## VARAINHANKINTA

Turun yliopistolla on voimassa oleva rahankeräyslupa varojen keräämiseen yliopistolain 2 §:n mukaiseen toimintaan ja yliopiston pääomaan. Yliopisto sai vuoden 2023 aikana rahankeräysluvan alaisina lahjoituksina 320 041,00 € ja testamenttilahjoituksina 122 321,85 € eli yhteensä 442 362,85 (4 599 032,71) €. Nämä lahjoitukset rahastotiin kokonaisuudessaan koulutuslakohtaisiin rahastoihin. Koulutuslakohtaisista rahastoista nostettiin toimintavuoden aikana 1 021 616,25 €, joka käytettiin pääosin uusiin avauksiin ja tutkimustoiminnan tukemiseen.

## YLIOPISTOKONSERNI

Turun yliopisto omistaa osakkeita seuraavista yhtiöistä, jotka yhdistetään suoraan Turun yliopiston konserniin omistusosuksiensa suhteessa:

- Certia Oy 20,55 %
- Kiinteistö Oy Kevo 100 %
- UTU Holding Oy 100 %

Yliopiston hallitus on kokouksessaan 17.12.2021 päättänyt Kiinteistö Oy Kevon pääomittamisesta enintään 3 miljoonalla eurolla kiinteistön rakennusten peruskorjaukseen ja ylläpitoon. Vuoden 2024 alussa käynnistyvät laboratoriorakennuksen maalämpö- ja peruskorjausrakot, jotka maanrakennustöineen ja välillisine kustannuksineen maksavat yhteensä noin 2,3 M€.

Turun yliopisto on vuonna 2013 perustanut osakeyhtiön hallinnoimaan Turun yliopiston osakeomistuksia. Yhtiön toiminimenä on UTU Holding Oy. Yhtiön hallituksen puheenjohtajana toimii rehtori ja muina hallituksen jäseninä vararehtorit. Yhtiö ei ole maksanut palkkoja tai palkkioita toimintansa aikana.

Yhtiöön on sijoitettu apporttina, saatu lahjoituksena ja perustettu yhdessä muiden toimijoiden kanssa seuraavat yhtiöt:

- CRST Oy (535 056 osaketta / 31,15 %)
- Eduten Oy (3 000 osaketta / 3,19 %)
- Kiinteistö Oy Maaherran makasiini (500 osaketta / 50 %)
- Pikkunorssi Oy (1 000 osaketta / 100 %)
- Precordior Oy (164 999 osaketta / 10 %)
- Top Analytica Oy (2 500 osaketta / 14,3 %)
- Kustannusosakeyhtiö Vastapaino Oy (26 osaketta / 4,49 %)
- Aistila Oy (100 osaketta / 10 %)

Osakkuusyhtiöistä Aboa kongressi- ja tapahtumapalvelut Oy:n osakkeet myytiin tilikauden aikana Certia Oy:lle. Lisäksi Pikkunorssi Oy:n liiketoiminta päätettiin luovuttaa velvoitteineen ja vastuineen Rauman kaupungille 1.1.2024 alkaen. Kaupan jälkeen Pikkunorssi Oy:n tasearvo, noin 2,5 M€, alaskirjattiin UTU Holding Oy:n tilinpäätöksessä. Pikkunorssi Oy:n yhtiökokous päätti maaliskuussa 2024 lopettaa yhtiön toiminnan ja asettaa yhtiön selvitystilaan.

Finland University Oy:n yhtiökokous päätti 26.1.2023 yhtiön toiminnan lopettamisesta ja sen asettamisesta selvitystilaan. Yhtiön olemassaolo on virallisesti päätynyt tammikuussa 2024.

UTU Holding -konsernista on tehty erillinen konsernitilinpäätös. UTU Holding Oy:n ja konserniyhtiöiden toiminta on tilikaudella 2023 ollut vähäistä, joten konsernin tunnuslukuja ei esitetä erikseen.



## SIJOITUSTOIMINTA

Yliopiston sijoitusvarallisuus on sijoitettu yliopiston hallituksen hyväksymän sijoituspolitiikan mukaisesti. Yliopistolla on hallituksen nimittämä sijoitustoiminnan neuvoa-antava elin sijoitustoimikunta, johon vuonna 2023 kuuluivat seuraavat jäsenet: Ritva Viljanen (pj), Matti Rihko, Mikael Luukanen ja Tuomo Lähdesmäki. Sijoitustoimikunnan kokouksiin osallistuu lisäksi rehtori ja sen sihteerinä toimii talousjohtaja. Sijoitustoimikunnan kokouksiin on asiantuntijoina osallistunut varainhoitajien edustajia.

Sijoitusvarallisuus on jaettu kahteen eri salkkuun: sijoitussalkkuun, jonka tarkoituksena on pitkällä aikavälillä saavuttaa sille asetettu tuottotavoite hyväksytyin volatilitteettitason puitteissa, ja likviditeettisalkkuun, jonka tarkoituksena on varmistaa yliopiston maksuvalmius kaikissa olosuhteissa.

Sijoitussalkun tuotto käytetään Turun yliopiston strategisten tavoitteiden edistämiseen Turun yliopiston hallituksen ja taloussäännön määrittämällä tavalla. Tuotto tai sen osa voidaan jakaa vuosittain tai se voidaan jättää jakamatta. Pitkän aikavälin tavoitteena on vähintään säilyttää sijoitussalkun reaaliarvo.

Hallituksen varainkäyttöpäätöksen mukaan vuodesta 2024 alkaen sijoitussalkun (noin 90 % kokonaisvarallisuudesta) vuotuinen tuottotavoite on 6 % ja likviditeettisalkun (noin 10 % kokonaisvarallisuudesta) 1 %, jolloin omaisuuden kokonaistuottotavoite per annum on noin 5,5 %. Hallitus päätti myös, että 1.1.2024 alkaen:

- salkkujen reaalisista nettotuotoista jätetään keskimäärin 50 % pääomaan ja uudelleen sijoitetaan kerryttämään tulevien vuosien tuottoja ja että
- salkkujen tuotosta keskimäärin 50 % käytetään vuosittain rehtorin tarkemmin määrittelemällä tavalla yliopiston perustehtävien kehittämiseen ja strategisten hankkeiden tukemiseen, kuitenkin niin että
- euromääräisesti sijoitustoiminnan tuottoja käytetään vuosittain toimintaan enintään 70 % vuotuisista sijoitusten kassavirroista.

Keskimäärin sijoitussalkun pitkän aikavälin tuotoista noin 3 % on käytetty toimintaan ja 3 % on jätetty kasvattamaan omaisuuden arvoa ja tulevaisuuden tuottoja. Vuosina 2021–2023 sijoitusomaisuutta on jouduttu realisoimaan keskimäärin 10 M€ arvosta vuosittain yliopiston maksuvalmiuden turvaamiseksi.

Turun yliopiston sijoitustoiminnan nettotuotot ilman käyvän arvon muutoksia olivat vuonna 2023 8,5 (10,0) M€. Tällä summalla rahoitettiin strategisia hankkeita ja muun muassa tutkijakoulujen toimintaa. Suurin osa tuotoista muodostui Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n ja muiden yhtiöiden osinkotuotoista 3,6 (5,3) M€, korkotuotoista 0,8 (0,4) M€ sekä vaihtoehtoisten sijoitusten tuotoista ja sijoitusten myyntivoitoista 5,5 (4,3) M€.

Turun yliopiston sijoitussalkun markkina-arvo ilman suoria kiinteistöomistuksia (Suomen Yliopistokiinteistöt Oy, Asunto Oy Kiinanmylly ja Teutori Kiinteistöt Ky) oli 219 (206) M€. Sijoitussalkun vuosituotto oli 11,8 % (-8,8 %) kulujen jälkeen. Vuoden 2023 lopussa rahamarkkinoihin ja joukkolainoihin oli sijoitettu 15,4 (11,8) %, osakkeisiin 59,7 (65,1) %, kiinteistöihin 2,7 (3,0) % sekä vaihtoehtoihin sijoituksiin 22,2 (20,2) %.

Yliopiston suorien kiinteistöomistusten arvo yliopiston taseessa on 63,4 M€, ja niiden tuotto oli 3,3 %.

Opetus- ja kulttuuriministeriö päätti vuonna 2018 muuttaa korkeakoulujen sijoitusten kirjanpidollista käsittelyä. Ohjeiden mukaan yliopistot kirjaavat 1.1.2018 alkaen sijoitusten arvonmuutokset tulosvaikutteisesti. Turun yliopiston vuoden 2023 tilinpäätöksessä realisoitumattomien arvonmuutosten vaikutus kokonaistulokseen on 14,55 (-32,53) M€.

Turun yliopisto on sitoutunut noudattamaan vastuullisen sijoittamisen periaatteita ja on Finland's Sustainable Investment Forum (FINSIF) jäsen.

## HENKILÖSTÖ

Turun yliopistossa tehtiin vuonna 2023 yhteensä 3 536,6 henkilötyövuotta (htv), mikä oli 97,2 htv (+2,8 %) enemmän kuin vuonna 2022. Henkilötyövuodet kasvoivat kaikissa henkilöstöryhmissä: opetushenkilökunta 4,3 htv (+0,4 %), tutkimushenkilökunta 77,4 htv (+7,4 %), muu henkilökunta 12,2 htv (+0,9 %) ja sivutoiminen tuntiopetus 3,3 htv (+6,0 %).

Vuoden 2023 lopussa kansainvälisen henkilökunnan osuus henkilölukumääränä oli 1,4 %-yksikköä suurempi kuin vuotta aiemmin. Kaikkiaan 14,7 % henkilöstöstä oli kansainvälistä henkilöstöä, tarkemmin katsottuna opetushenkilökunnasta 6,1 % (-0,4 %-yks), tutkimushenkilökunnasta 32,1 % (+2,0 %-yks) ja muusta henkilökunnasta 5,3 % (+1,0%-yks). Samoin kuin vuosi sitten, vuoden 2023 lopussa yliopistossa työskenteli kansainvälisiä työntekijöitä 78 maasta, eniten Iranista, Intiasta ja Kiinasta.

Vuoden 2023 lopussa opetushenkilöstön keskiansio oli 5 212 € (mediaani 4 739 €), tutkimushenkilöstön 3 460 € (3 403 €) ja muun henkilökunnan 3 380 € (3 124 €). Miesten keskiansio oli 4 174 € (mediaani 3 844 €) ja naisten 3 820 € (3 655 €).

## TOIMITILAT

Turun yliopiston hallitus päätti alkuvuonna 2023 käynnistää tilaohjelman valmistelun osana talouden tasa-painottamisohjelmaa. Valmisteluryhmä antoi rehtorille ehdotuksensa joulukuussa 2023. Tilaohjelmaluonnoksessa oli useita toimenpide-ehdotuksia, ja ohjelmalla tavoitellaan taloudellisten säästöjen ohella myös tilojen korkeampaa käyttöastetta ja energiatehokkuutta. Hallitus vahvisti tilaohjelman tavoitteet tammi-kuussa 2024 valmistelua korkeammiksi, eli neliöistä tulisi vähentää 15 % ja tilakustannuksista 5 M€ vuoden 2027 loppuun mennessä. Vertailukohtana käytetään tilannetta 1.1.2023. Tilaohjelman toteuttamiseen osallistuvat kaikki yliopiston yksiköt.

Kauppakorkeakoulu luopui vuodenvaihteessa ns. 88-siivestä, ja toiminnot tiivistettiin rakennuksen uudelleen järjestelyihin tiloihin. Yliopisto irtisanoi vuoden aikana Hämeenkadun, Maaherran makasiinin sekä Villa Hortuksen vuokrasopimukset. Signum ja Rosetta -rakennuksiin siirtyi keskitettyjen tukipalvelujen henkilökuntaa. Quantum-rakennuksessa tehtiin tilamuutoksia kasvavan teknillisen tiedekunnan tarpeisiin. Samalla kirjasto tiivisti Quantumissa olleet kirjaston toiminnot muihin kirjaston tiloihin.

Vuoden 2023 aikana vuokranantajat suorittivat mm. seuraavia ylläpito- ja perusparannushankkeita:

- Naturan ja Quantum -rakennuksien kaukokylmähankkeet
- Quantum-rakennuksen osittainen ikkunaremontti (jatkuu vuonna 2024)
- aistilaboration muutto Medisiinaan

Lisäksi jatkettiin aikaisemmin käynnistynyttä luentosalien sähköistämishanketta.

Seuraaviin Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:ltä vuokrattuihin rakennuksiin suoritettiin kuntoarviot: Feeniks, Natura, Kasvimuseo, Publicum ja Educarium.

TILOJEN TUNNUSLUKUJA	2023	2022	2021	2020
Käytössä olevat tilat (m <sup>2</sup> )	196 686	199 354	199 265	197 075
SYK Oy:ltä vuokratut tilat (m <sup>2</sup> )	149 402	153 693	153 919	148 603
Tyhjänä olevat tilat (m <sup>2</sup> )	6 783	4 698	1 306	2 508
Kokonaistilakustannukset (milj. €)	50,0	46,2	43,0	42,6
Tilakustannukset (%) kok. rah.	15,7	16,0	15,3	16,0



## YLIOPISTON HANKINNAT

Vuoden lopussa Turun yliopisto oli liittynään 39 (35) Hansel Oy:n kilpailuttamaan puitejärjestelyyn tai dynaamiseen hankintajärjestelmään (DPS).

Vuonna 2023 yliopiston Asta-järjestelmään kirjattuja hankintamenettelyjä oli yhteensä 41 (52) kappaletta. Markkinaoikeuteen ei ole saatettu vuonna 2023 vireille hankintamenettelyjä koskevia valituksia. Markkinaoikeudessa ei ole per 31.12.2023 vireillä Turun yliopistoa koskevia markkinaoikeusasioita.

Hankintatoimen sisäisen tarkastuksen (2022) toimenpidesuunnitelman mukaisesti vuoden 2023 keskeisiä kehittämiskohteita olivat hankintoihin liittyvien toimintojen organisoituminen, tilausjärjestelmien hyödyntäminen sekä hankintaohjeistuksen päivittäminen. Näiden osalta on tehty rehtorin päätös keväällä 2023, jonka siirtymäaika jatkuu 1.4.2024 asti. Kaikki yliopiston tiedekunnat ja yksiköt ovat lähteneet käynnistämään rehtorin päätöksen mukaisia muutoksia. Työ jatkuu vuoden 2024 aikana, kuten myös uuden tilausjärjestelmäversion kehittäminen.

Hankintaprosesseissa on edelleen jatkettu digitalisoinnin hyödyntämistä sekä sen käytettävyyden parantamista erityyppisissä hankintaratkaisuihin. Automaattioratkaisujen sekä tilausjärjestelmistä saatavan tiedon perusteella myös raportoinnin kehittäminen koskien hankintoja on käynnistetty.

## RAHOITUS JA TALOUDEN TUNNUSLUVUT

Turun yliopiston kokonaisrahoitus vuonna 2023 oli 311 228 453 (289 107 937) €. Kokonaisrahoitus koostuu opetus- ja kulttuuriministeriön yleisavustuksesta 179 809 000 (170 900 000) € sekä yliopiston täydentävästä rahoituksesta. Lukuihin ei sisälly yliopiston saamaa 16,9 (16,6) M€ arvonlisäverokompensaatiota eikä yliopiston sijoitustoiminnan ja varainhankinnan tuottoja. Tulosta parantaa opetus- ja kulttuuriministeriön kertaluonteinen lisärahoitus 3,7 M€, joka on kirjattu kokonaisuudessaan tuotoksi vuodelle 2023. Rahoitus on tarkoitettu strategisten kehittämishankkeiden, erityisesti kansainvälisyysohjelman, toteuttamiseen. Rahoituksesta noin 3,55 M€ käytetään vuosina 2024-2025.

Yliopiston kokonaisrahoituksesta 131 419 453 (118 207 935) € eli 42,2 % (40,9 %) tuli täydentävästä rahoituksesta.

Täydentävään rahoitukseen sisältyi 8 313 067 (8 544 805) € valtiovarainministeriön kautta tulevaa rahoitusta harjoittelukouluille.

Yliopiston varsinaisen toiminnan tulos tilikaudelta on -12 132 223 (-16 494 101) miljoonaa euroa ja kokonaistulos 7 320 672 (-34 018 307) miljoonaa euroa. Opetus- ja kulttuuriministeriö päätti vuonna 2018 muuttaa korkeakoulujen sijoitusten kirjanpidollista käsittelyä, mistä lähtien sijoitusten arvonmuutokset on käsitelty tulosvaikutteisesti. Vuoden 2023 kokonaistulokseen sisältyy 14 549 880 (-32 532 375) miljoonaa euroa sijoitusten realisoitumattomia arvonmuutoksia.

TALOUDEEN TUNNUSLUKUJA	2023	2022	2021	2020	2019
Liikevaihto (1 000€)	311 228	289 108	280 699	266 840	263 628
Liikevaihdon muutos %	7,7	3,0	5,2	1,2	1,0
OKM perusrahoitus (1 000€)	179 809	170 900	176 073	168 308	159 519
Täydentävä rahoitus (1 000€)	131 419	118 208	104 626	98 532	104 109
Suomen Akatemia, tuotot (1 000€)	44 627	40 609	33 961	31 224	33 980
Business Finland, tuotot (1 000€)	5 741	4 056	3 328	3 309	4 286
EU-rahoitus, tuotot (1 000€)	12 908	10 264	9 410	8 359	9 589
Elinkeino toiminta, tuotot (1 000€)	8 023	8 152	7 450	6 685	8 760
Täydentävä rahoitus % kok. rah.	42,22	40,9	37,3	36,9	39,5
Kilpailtu kv. tutkimusrahoitus % kokonaisrahoituksesta	3,5	2,9	2,9	2,9	2,9
Varsinaisen toiminnan tulos, liikevoitto/-tappio (1 000€)	-12 132	-16 494	-3 932	-6 708	-12 695
Liikevoitto %	-3,9	-5,7	-1,4	-2,5	-4,8
Tulos (1 000€)	7 321	-34 018	34 982	6 927	11 823
Oman pääoman muutos %	4,7	-10,6	17,6	5,4	6,6
Sijoitustoiminnan tuotto %	11,8	-8,8	22,7	6,1*	11,1*
Quick ratio	0,52	0,56	0,56	0,72	0,64
Kassan riittävyys päivissä	2,01	10,06	9,5	21,6	5,9
Omavaraisuusaste %	76	76	79	77	75
Nettovelkaantumisaste	-0,22	-3,2	-2,6	6,4	2,8

\*Sijoitustoiminnan tuotto vuosina 2019-2020 sisältää myös suorat kiinteistöomistukset.

## ARVIO TOIMINNAN MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ SEKA NAKYMAT VUODELLE 2024

Riskienhallintatyötä Turun yliopistossa on jatkettu vuoden 2023 aikana riskienhallintapolitiikan valmistelulla. Tavoitteena on saada politiikka hallituksen päätettäväksi vuoden 2024 aikana. Riskienhallinnan ohjausryhmä kokoontui vuoden aikana säännöllisesti. Ohjausryhmän päätehtävät vuonna 2023 olivat riskienhallintapolitiikan päivistytyö sekä vakuutusten kilpailutus. Vakuutusten kilpailutus saatiin valmiiksi vuoden 2023 aikana. Turun yliopiston vakuutusyhtiönä jatkaa If.

Yleinen maailmantalouden epävakaus vaikutti yliopiston talousnäkyymiin ja on edelleen riski yliopiston rahoitukselle. Toisena keskeisenä riskinä yliopistokentällä on teknologian infrastruktuurin haavoittuvuus. Lisääntynyt riippuvuus teknologiasta tuo mukanaan riskin muun muassa tietoturvaloukkauksista, jotka häiritsevät opetusta ja tutkimusta. Turun yliopisto on tällä hetkellä harvoja suomalaisia yliopistoja, joka on saanut erillisen tietoturvakatuksen turvaamaan mahdollisten tietoturvaloukkausten aiheuttamia häiriötilanteita.

Edellä mainittuihin riskeihin vaikuttavat enenevässä määrin kasvaneet globaalit poliittiset jännitteet sekä konfliktit, jotka lisäävät yleistä epävarmuutta ja vaikuttavat yliopiston monikulttuuriseen ympäristöön sekä kansainvälisiin kumppanuuksiin. Vuoden 2024 aikana huomiota tullaan suuntamaan erityisesti kansainvälisen toiminnan riskeihin sekä pakotelainsäädännön osalta henkilökunnan kouluttamiseen ja tähän liittyvän ohjeistuksen jalkauttamiseen organisaatiossa. Tätä tavoitetta tukee erityisesti aktiivinen vuorovaikutus kansainvälisten opiskelijoiden ja tutkijoiden kanssa sekä selkeä viestintä geopolittisista tapahtumista ja niiden vaikutuksista yliopiston toimintaan. Riskienhallinnan ensisijaisena tavoitteena on turvata opetuksen ja tutkimuksen häiriötön jatkuvuus.

Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on tukea riskienhallintaa toiminnon johtosäännön mukaisesti. Hallituksen vuosittain hyväksymään toimintasuunnitelmaan sisäisen tarkastuksen kohteet valitaan riskiperusteisesti. Vuoden 2023 tarkastusteemaksi valittiin tietosuoja, ja tarkastus kohdennettiin tutkimuksen tietosuojaan.

Tarkastusteeman valinnassa hyödynnettiin vuonna 2021 toteutettua riskikartoitusta, joka tullaan päivittämään ulkoistetun yhteistyökumppanin kanssa osana vuoden 2024 sisäisen tarkastuksen toimintasuunnitelmaa.

Yliopiston taloudellinen tilanne vuonna 2023 ei ole olennaisesti muuttunut edellisvuoden tilanteesta, ja maksuvalmiuden suhteen tilanne voisi edelleen olla parempi. Koska opetus- ja kulttuuriministeriön yliopistoille kohdentama perusrahoitus ei ole riittävä yliopiston kulujen kattamiseen ja kustannuksissa on olennaisia nousupaineita, yliopiston hallitus päätti 28.10.2022 aloittaa vuoteen 2028 asti jatkuvan talouden tasapainottamisohjelman, jotta yliopisto pystyisi ennakolta varautumaan sekä vähenevään rahoitukseen että kasvaviin kustannuksiin. Talouden tasapainottamisohjelman toimenpiteitä käynnistettiin heti vuoden 2023 alussa, ja etenkin kilpaillun kansainvälisen tutkimusrahoituksen määrän kasvattamisessa on onnistuttu erinomaisesti. Toimenpiteitä jatketaan aktiivisesti vuoden 2024 aikana.

## **HALLITUKSEN ESITYS YLIOPISTON YLIJÄÄMÄÄ KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI**

Yliopiston tilikauden ylijäämä on 7 320 671,73 (-34 018 306,58) euroa. Hallitus ehdottaa yliopistokollegiolle, että tilikauden ylijäämä siirretään toimintapääomaan tilille tilikauden voittovarot.

# TULOSLASKELMA, YLIOPISTO

	1.1.-31.12.2023		1.1.-31.12.2022	
<b>VARAINHANKINTA</b>				
<b>LIKEVAIHTO</b>				
Yliopistolain mukainen valtionrahoitus	179 809 000,00		170 900 000,00	
Avustustuotot	107 162 221,13		94 508 539,87	
Liiketoiminnan tuotot	20 559 695,89		20 767 264,40	
Muut tuotot	3 697 536,35	311 228 453,37	2 932 132,42	289 107 936,69
<b>KULUT</b>				
Henkilöstökulut	-208 833 084,83		-196 365 104,02	
Poistot	-7 149 070,54		-7 539 551,69	
Muut kulut	-107 378 520,54	-323 360 675,91	-101 697 382,47	-305 602 038,18
<b>Liiketappio</b>		<b>-12 132 222,54</b>		<b>-16 494 101,49</b>
<b>VARAINHANKINTA</b>				
<b>TUOTOT</b>				
Keräysten tuotot	320 041,00		4 544 406,90	
Lahjoitukset	552 810,83	872 851,83	436 661,51	4 981 068,41
<b>KULUT</b>				
Keräysten ja lahjoitusten kulut		-56,97		-257,47
<b>Varainhankinta yhteensä</b>		<b>872 794,86</b>		<b>4 980 810,94</b>
<b>SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA</b>				
<b>TUOTOT</b>				
Osinkotuotot	3 555 673,90		5 329 394,11	
Korkotuotot	826 151,11		429 554,76	
Vuokratuotot	234 720,10		210 590,84	
Myyntivoitot	4 513 066,35		652 153,02	
Muut tuotot	1 002 621,06	10 132 232,52	3 615 966,65	10 237 659,38
<b>KULUT</b>				
Korkokulut	-18 770,39		-9 540,75	
Korkokulut konserniyhtiöt	-30 883,08		-2 284,19	
Myyntitappiot	-1 143 218,01		-76 017,83	
Muut kulut	-438 633,80	-1 631 505,28	-117 080,77	-204 923,54
Sijoitusten käyvän arvon muutos		14 549 879,61		-32 532 375,15
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä</b>		<b>23 050 606,85</b>		<b>-22 499 639,31</b>
<b>Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>11 791 179,17</b>		<b>-34 012 929,86</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRROT</b>				
Sidottujen rahastojen muutos		-4 364 571,52		89 193,36
<b>Tuloverot</b>		<b>-105 935,92</b>		<b>-94 570,08</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>		<b>7 320 671,73</b>		<b>-34 018 306,58</b>

# TASE, YLIOPISTO

	31.12.2023		31.12.2022	
<b>VASTAAVAA</b>				
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>				
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>				
Aineettomat oikeudet	871 785,31		1 151 190,10	
Muut pitkävaikutteiset menot	198 394,53		22 817,47	
Ennakkomaksut	67 132,08	1 137 311,92	218 448,75	1 392 456,32
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>				
Maa- ja vesialueet	501 728,32		501 728,32	
Rakennukset ja rakennelmat	2 237 260,35		2 463 946,33	
Koneet ja kalusto	15 856 906,50		16 182 147,35	
Muut aineelliset hyödykkeet	529 081,86		549 534,25	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 645 350,85	20 770 327,88	2 104 195,86	21 801 552,11
<b>Sijoitukset</b>				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	6 283 977,00		6 083 977,00	
Osuudet omistusyhteisyriksissä	398 700,69		398 700,69	
Muut osakkeet ja osuudet	276 938 142,19	283 620 819,88	266 861 293,10	273 343 970,79
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>				
<b>Vaihto-omaisuus</b>				
Aineet ja tarvikkeet		1 185 953,15		1 148 603,00
<b>Saamiset</b>				
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Muut saamiset		1 206 370,00		1 795 209,75
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Myyntisaamiset	22 943 512,49		18 927 348,03	
Muut saamiset	1 838 358,74		330 403,71	
Siirtosaamiset	14 501 623,74	39 283 494,97	12 856 991,37	32 114 743,11
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		<b>1 769 766,45</b>		<b>8 367 845,93</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>348 974 044,25</b>		<b>339 964 381,01</b>
<b>VASTATTAVAA</b>				
<b>OMA PÄÄOMA</b>				
Peruspääoma		98 714 025,68		98 714 025,68
Muut sidotut rahastot		39 608 034,71		35 243 463,19
<b>Muu oma pääoma</b>				
Toimintapääoma		49 951 993,66		49 951 993,66
Edellisten tilikausien voitto		62 488 915,85		96 507 222,43
Tilikauden voitto (+) / tappio (-)		7 320 671,73		-34 018 306,58
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>258 083 641,63</b>		<b>246 398 398,38</b>

## VIERAS PÄÄOMA

### Pitkäaikainen

Muut velat	2 318 964,89		3 216 902,56
Velat rahoituslaitoksilta	548 496,37	2 867 461,26	

### Lyhytaikainen

Velat saman konsernin yrityksille	658 645,42		381 727,89
Saadut ennakot	9 423 520,02		17 478 833,29
Ostovelat	7 402 022,81		7 527 676,97
Muut velat	6 240 699,69		5 138 715,36
Siirtovelat	64 298 053,42	88 022 941,36	59 822 126,56
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>348 974 044,25</b>	<b>90 349 080,07</b>
			<b>339 964 381,01</b>

# EPÄSUORA RAHOITUSLASKELMA, YLIOPISTO

	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
<b>TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
<b>VARSINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	-12 132 222,54	-16 494 101,49
Edelliseen sisältyvät poistot	7 149 070,54	7 539 551,69
Muut oikaisut	-1 841,70	-118 264,93
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Vaihto-omaisuuden muutos	-37 350,15	-114 308,18
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	-6 663 999,35	-1 789 826,47
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-4 324 594,76	3 990 921,71
<b>VARSINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>	<b>-16 010 937,96</b>	<b>-6 986 027,67</b>
<b>VARAINHANKINNAN RAHAVIRTA</b>	<b>872 794,86</b>	<b>4 980 810,94</b>
Maksetut välittömät verot	-83 000,63	-60 716,54
<b>Toiminnan rahavirta (A)</b>	<b>-15 221 143,73</b>	<b>-2 065 933,27</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-8 396 580,70	-7 207 009,05
Saadut investointiavustukset	3 609 736,85	685 812,42
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	450,00	0,00
Investoinnit sijoituksiin / luovutustulot sijoituksista (netto)	7 642 878,85	-5 074 559,28
Sijoitusten muut nettotuotot	5 248 082,88	9 576 164,99
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>8 104 567,88</b>	<b>-2 019 590,92</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Oman pääoman lisäykset	0,00	5 059 000,00
<b>Lainakannan muutokset</b>		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	548 496,37	0,00
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	-30 000,00	-30 000,00
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>518 496,37</b>	<b>5 029 000,00</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C= lisäys (+) / vähennys (-))</b>	<b>-6 598 079,48</b>	<b>943 475,81</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>8 367 845,93</b>	<b>7 424 370,12</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>1 769 766,45</b>	<b>8 367 845,93</b>
	<b>-6 598 079,48</b>	<b>943 475,81</b>

# TULOSLASKELMA, KONSERNI

	1.1.-31.12.2023		1.1.-31.12.2022	
<b>VARAINHANKINTA</b>				
<b>LIKEVAIHTO</b>				
Yliopiston valtionrahoitus	179 809 000,00		170 900 000,00	
Avustustuotot	107 162 221,13		94 508 539,87	
Liiketoiminnan tuotot	22 013 706,68		22 009 040,40	
Muut tuotot	3 313 548,81		2 620 922,58	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	11 842,77	312 310 319,39	45 100,08	290 083 602,93
<b>KULUT</b>				
Henkilöstökulut	-210 044 238,17		-197 461 788,08	
Poistot	-7 210 170,63		-7 591 402,99	
Muut kulut	-107 591 557,71	-324 845 966,51	-101 932 901,77	-306 986 092,84
<b>Liiketappio</b>		<b>-12 535 647,12</b>		<b>-16 902 489,91</b>
<b>VARAINHANKINTA</b>				
<b>TUOTOT</b>				
Keräysten tuotot	320 041,00		4 544 406,90	
Lahjoitukset	552 810,83	872 851,83	436 661,51	4 981 068,41
<b>KULUT</b>				
Keräysten ja lahjoitusten kulut		-56,97		-257,47
<b>Varainhankinta yhteensä</b>		<b>872 794,86</b>		<b>4 980 810,94</b>
<b>SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA</b>				
<b>TUOTOT</b>				
Osinkotuotot	3 558 673,90		5 329 394,11	
Korkotuotot	826 162,01		429 575,07	
Vuokratuotot	234 720,10		210 590,84	
Myyntivoitot	4 513 066,35		652 153,02	
Muut tuotot	1 018 364,81	10 150 987,17	3 616 439,32	10 238 152,36
<b>KULUT</b>				
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-224 837,80		-83 370,12	
Korkokulut	-31 286,98		-10 606,53	
Myyntitappiot	-1 143 218,01		-76 017,83	
Muut kulut	-438 737,54	-1 838 080,33	-131 963,31	-301 957,79
Sijoitusten käyvän arvon muutos		14 549 879,61		-32 532 375,15
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä</b>		<b>22 862 786,45</b>		<b>-22 596 180,58</b>
<b>Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>11 199 934,19</b>		<b>-34 517 859,55</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRROT</b>				
Sidottujen rahastojen muutos		-4 364 571,52		89 193,36
<b>Tuloverot</b>		<b>-145 504,30</b>		<b>-129 171,51</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>		<b>6 689 858,37</b>		<b>-34 557 837,70</b>



# TASE, KONSERNI

31.12.2023

31.12.2022

## VASTAAVAA

### PYSYVÄT VASTAAVAT

#### Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet	885 945,31		1 194 231,54	
Muut pitkävaikutteiset menot	198 394,53		22 817,47	
Ennakkomaksut	67 132,08	1 151 471,92	218 448,75	1 435 497,76

#### Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet	504 139,52		504 139,52	
Rakennukset ja rakennelmat	2 412 882,76		2 653 732,31	
Koneet ja kalusto	15 923 050,90		16 270 339,83	
Muut aineelliset hyödykkeet	533 073,86		549 534,25	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 792 436,32	21 165 583,36	2 126 554,53	22 104 300,44

#### Sijoitukset

Osuudet osakkuusyrietyksissä	3 538 387,61		3 707 506,44	
Muut osakkeet ja osuudet	277 010 942,06		266 934 092,97	
Pitkäaikaiset saamiset omistusyhteisyrietyksiltä	0,00	280 549 329,67	100 000,00	270 741 599,41

### VAIHTUVAT VASTAAVAT

#### Vaihto-omaisuus

Aineet ja tarvikkeet		1 185 953,15		1 148 603,00
----------------------	--	--------------	--	--------------

#### Saamiset

##### Pitkäaikaiset

Laskennallinen verosaaminen	17 999,99		30 115,46	
Muut saamiset	1 206 370,00	1 224 369,99	1 795 209,75	1 825 325,21

##### Lyhytaikaiset

Myyntisaamiset	23 178 797,74		19 109 781,21	
Muut saamiset	1 862 666,06		332 912,72	
Siirtosaamiset	14 507 450,82	39 548 914,62	12 865 039,08	32 307 733,01

#### Rahat ja pankkisaamiset

1 859 798,90 9 054 551,21

#### Vastaavaa yhteensä

346 685 421,61 338 617 610,04

## VASTATTAVAA

### OMA PÄÄOMA

Peruspääoma		98 714 025,68		98 714 025,68
Muut sidotut rahastot		39 608 034,71		35 243 463,19

#### Muu oma pääoma

Toimintapääoma	49 951 993,66		49 951 993,66	
Edellisten tilikausien voitto	61 272 988,41		95 831 172,14	
Tilikauden voitto (+) / tappio (-)	6 689 858,37	117 914 840,44	-34 557 837,70	111 225 328,10

#### Oma pääoma yhteensä

256 236 900,83 245 182 816,97

### VIERAS PÄÄOMA

#### Pitkäaikainen

Muut velat	2 318 964,89			3 216 902,56
Lainat rahoituslaitoksilta	548 496,37	2 867 461,26		

**Lyhytaikainen**

Saadut ennakot	9 440 141,02		17 478 833,29	
Ostovelat	7 414 327,09		7 552 196,78	
Muut velat	6 280 371,54		5 174 521,42	
Siirtovelat	64 446 219,87	87 581 059,52	60 012 339,02	90 217 890,51
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>346 685 421,61</b>		<b>338 617 610,04</b>

# EPÄSUORA RAHOITUSLASKELMA, KONSERNI

	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
<b>TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
<b>VARSINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	-12 535 647,12	-16 902 489,91
Edelliseen sisältyvät poistot	7 210 170,63	7 591 402,99
Muut oikaisut	-13 683,48	-166 922,87
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Vaihto-omaisuuden muutos	-37 350,15	-114 308,18
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	-6 724 313,63	-1 855 640,74
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-4 653 401,68	4 018 262,46
<b>VARSINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>	<b>-16 754 225,43</b>	<b>-7 429 696,25</b>
<b>VARAINHANKINNAN RAHAVIRTA</b>	<b>872 794,86</b>	<b>4 980 810,94</b>
Maksetut välittömät verot	-104 454,37	-74 888,37
<b>Toiminnan rahavirta (A)</b>	<b>-15 985 884,94</b>	<b>-2 523 773,68</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-8 521 307,50	-7 259 874,67
Saadut investointiavustukset	3 609 736,85	685 812,42
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	450,00	30 793,68
Investoinnit sijoituksiin / luovutustulot sijoituksista (netto)	7 898 656,63	-4 087 284,24
Sijoitusten muut nettotuotot	5 285 100,28	9 552 403,71
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>8 272 636,26</b>	<b>-1 078 149,10</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Oman pääoman lisäykset	0,00	5 059 000,00
<b>Lainakannan muutokset</b>		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	548 496,37	0,00
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,00	-240 000,00
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	-30 000,00	-30 000,00
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>518 496,37</b>	<b>4 789 000,00</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C= lisäys (+) / vähennys (-))</b>	<b>-7 194 752,31</b>	<b>1 187 077,22</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>9 054 551,21</b>	<b>7 867 473,99</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>1 859 798,90</b>	<b>9 054 551,21</b>
	<b>-7 194 752,31</b>	<b>1 187 077,22</b>

# TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Turun yliopiston tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain (1336/1997), yliopistolain (558/2009) ja Korkeakoulujen taloushallinnon koodiston (VN/30606/2022) mukaan.

## PYSYVIEN VASTAAVIEN ARVOSTAMINEN

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot.

Saadut investointiavustukset on kirjattu hankintameno vähennykseksi. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta alkaen.

Käyttöomaisuuden aktivointiraja on ollut 15 000 euroa. Elinkeinotoimintaan hankitun käyttöomaisuuden aktivointi on tehty elinkeinoverolain mukaan.

### Poistoajat (yliopisto) ovat:

	SUMU
	POISTOAIKA/V
<b>AINEETTOMAT OIKEUDET</b>	
Ostetut IT-ohjelmistot	4
Lisenssit	5
Muut aineettomat oikeudet	5
<b>AINEELLISET OIKEUDET</b>	
<b>Maa- ja vesialueet</b>	
Maa- ja vesialueet	EI POISTOJA
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>	
Asuinrakennukset	30
Muut rakennukset	20
Rakennusten koneet ja laitteet	5
Rakennusten peruseräparannus	10
Rakennelmat	10
<b>Koneet ja kalusto</b>	
Autot ja muut maajetäsvälineet	5
Laivat ja muut vesikuljetäsvälineet	5
Raskaat työkoneet	15
Keuyet työkoneet	5
IT-laitteet ja niiden oheislaitteet	4
Audiovisuaaliset koneet ja laitteet	5
Laboratoriolaitteet ja -kalusteet	5 TAI 10
Muut tutkimuslaitteet	5 TAI 10
Muut koneet ja laitteet	5
Asuinhuoneisto- ja toimistokalusteet	5 TAI 10
Muut kalusteet	5

## Muut aineelliset hyödykkeet

Muut aineelliset hyödykkeet	5
Taide-esineet	EI POISTOJA

## Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

Keskeneräinen aineellinen käyttöomaisuus	EI POISTOJA
--	-------------

Konserniin kuuluvan UTU Holding Oy:n pysyviin vastaaviin kuuluvien aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenot poistetaan poistosuunnitelman mukaisesti.

### Poistoajat ovat:

Patentit	10 v
Rakennukset	4 % MENOJÄÄNNÖSPOISTO
Rakennelmat	7 % MENOJÄÄNNÖSPOISTO
Koneet ja kalusto	25 % MENOJÄÄNNÖSPOISTO

## SIJOITUSOMAISUUS

Pysyvien vastaavien sijoitukset on noteeraamattomia osakkeita ja osuuksia sekä kapitalisaatiosopimusta lukuunottamatta arvostettu kirjanpitolain 5:2a §:n mukaisesti käypään arvoon. Käyvän arvon muutos on kirjattu tulospöytäkirjassa. Noteeraamattomat osakkeet ja osuudet on arvostettu hankintahintaan.

Kirjanpitolautakunnan lausunnon 2031/2022 mukaan kapitalisaatiosopimus tulee arvostaa hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Vuodesta 2023 alkaen Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n omistus raportoidaan suorana kiinteistöomistuksena, kun se aiemmin sisältyi sijoitussalkkuun. Tämä on korjattu takautuvasti vertailulukuihin.

## KÄYVÄN ARVON HIERARKIA

Käypään arvoon arvostettu sijoitusomaisuus jaetaan kolmeen hierarkiatasoon käyttäen yleisesti käytettäviä laskentamalleja. Yliopiston käypään arvoon arvostettuun sijoitusomaisuuteen ei kuulu instrumentteja, joiden käypä arvo olisi määriteltävä tason kolme edellyttämällä tavalla.

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti tai käypä arvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hintakomponenttien perusteella.

## VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu verottomaan hankintahintaan.

## ARVONLISÄVEROKOMPENSAATIO

Opetus- ja kulttuuriministeriö korvaa yliopistoille yliopistolain mukaisesti yliopistojen julkiseen tehtävään sisältyvien arvonlisäverojen osuuden. Lisäksi Valtiovarainministeriö maksaa vuosittain normaalikoulujen kotikuntakorvauksiin perustuvaa arvonlisäverokompensaatiota.

Arvonlisäverokompensaation kohteena olevat juoksevat menot ja investointimenot kirjataan nettomääräisinä, ja niihin sisältyvän arvonlisäveron määrä kirjataan arvonlisäverokompensaationsaamiseksi.

## TUOTTOJEN JAKSOTTAMINEN

Ne täydentävän rahoituksen projektit, jotka ovat olleet keskeneräisiä tilinpäätöshetkellä, on jaksotettu tilinpäätöksessä menojen mukaan. Taseessa tulojen ja menojen erotus on kirjattu joko siirtosaamisiin tai siirtovelkoihin riippuen siitä, onko projektille kertynyt enemmän menoja vai tuloja. Projektien mahdollinen omarahoitusosuus on kirjattu kuluksi. Näiden projektien osalta positiivinen kate tuloutetaan vasta, kun projekti on valmis.

## VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

## LIIKETOIMINTA

Liiketoiminnalla tarkoitetaan Korkeakoulujen taloushallinnon koodiston (VN/30606/2022) mukaan kaikkea liiketoiminnaksi määriteltyä toimintaa. Se ei ole suoraan johdettavissa arvonlisäverotusta tai tuloverotusta koskevasta lainsäädännöstä. Liiketoimintaan kuuluvaksi on tilinpäätöksessä katsottu erilliset elinkeinotoiminnan tulosityksiköt sekä elinkeinotoiminnan ja muun liiketoiminnan projektit, jotka täyttävät liiketoiminnan tunnusmerkit.

## EDELLISEN TILIKAUDEN TIETOJEN VERTAILUKELPOISUUS

Tilikaudet ovat vertailukelpoisia.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS JA LAADINTAPERIAATTEET

	KOTIPAIKKA	OMISTUSOSUUS
<b>Yliopiston tytäryritykset</b>		
UTU Holding Oy	TURKU	100,00 %
Kiinteistö Oy Kevo	TURKU	100,00 %
<b>Yliopiston osakkuusyritys</b>		
Certia Oy	VAASA	20,55 %
<b>UTU Holding Oy:n tytäryritys</b>		
Pikkunorssi Oy (entinen UTU exe Oy)	TURKU	100,00 %
Pikkunorssi Oy:n liiketoiminta myytiin Rauman kaupungille 1.1.2024		
<b>UTU Holding Oy:n osakkuusyritykset</b>		
Clinical Research Services - CRST Oy	TURKU	31,15 %
Kiinteistö Oy Maaherran makasiini	TURKU	50,00 %

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Osakkuusyritykset on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä. Konserniyhtiöiden väliset saamiset ja velat on eliminoitu.

# TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

## VARSinAINEN TOIMINTA

	YLIOPISTO	YLIOPISTO	KONSERNI	KONSERNI
	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
TUOTOT RAHOITUSLÄHTEITTÄIN				
Yliopistojen valtionrahoitus	179 809 000,00	170 900 000,00	179 809 000,00	170 900 000,00
Suomen Akatemia	44 626 946,46	40 609 017,10	44 626 946,46	40 609 017,10
Business Finland	5 740 532,07	4 055 594,81	5 740 532,07	4 055 594,81
Muu valtio	20 001 576,01	20 426 711,88	20 001 576,01	20 426 711,88
Kunnat ja kuntainliitot	6 311 386,19	12 644 247,83	6 311 386,19	12 644 247,83
Muu julkinen	8 482 153,17	536 576,85	8 482 153,17	536 576,85
Kotimaiset rahastot ja säätiöt	14 257 426,37	11 246 496,23	14 257 426,37	11 246 496,23
Kotimaiset yritykset	6 984 245,38	6 959 036,74	6 984 245,38	7 886 047,14
Muu kotimainen	6 949 728,77	6 350 906,25	8 019 752,02	6 354 462,01
EU	12 907 878,31	10 264 158,17	12 907 878,31	10 264 158,17
Muu ulkomainen	5 157 580,64	5 115 190,83	5 157 580,64	5 115 190,83
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,00	0,00	11 842,77	45 100,08
	<b>311 228 453,37</b>	<b>289 107 936,69</b>	<b>312 310 319,39</b>	<b>290 083 602,93</b>

\*) Hyvinvointialueet perustettu 1.1.2023, nämä tuotot raportoidaan Muu julkinen -ryhmässä vuodesta 2023 alkaen.

	YLIOPISTO	YLIOPISTO	KONSERNI	KONSERNI
	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
POISTOT				
*Aineettomat oikeudet	547 167,13	494 098,12	559 925,62	506 856,53
Rakennukset ja rakennelmat	279 085,98	270 519,90	288 259,55	280 215,30
*Koneet ja kalusto	6 302 365,04	6 750 644,90	6 324 413,12	6 780 042,39
Muut aineelliset hyödykkeet	20 452,39	20 452,39	21 450,39	20 452,39
Suunnitelmasta poikkeavat poistot	0,00	3 836,38	16 121,98	3 836,38
	<b>7 149 070,54</b>	<b>7 539 551,69</b>	<b>7 210 170,66</b>	<b>7 591 402,99</b>

\*Lukua pienentävät investointiavustusten hyvityspoistot.

	YLIOPISTO	YLIOPISTO	KONSERNI	KONSERNI
	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
MUUT KULUT				
Varaston muutos	-24 405,42	-115 488,74	-24 405,42	-115 488,74
Aineet ja tarvikkeet	15 888 972,75	15 854 443,62	16 012 800,26	15 983 118,60
Palvelujen ostot	19 415 068,98	18 875 786,17	19 485 749,30	18 937 822,80
Vuokrat	42 981 887,68	39 792 248,04	42 837 849,88	39 710 586,04
Matkakulut	7 176 159,86	5 259 063,41	7 179 206,81	5 259 569,60
Muut korvaukset	1 383 135,84	1 435 830,17	1 383 135,84	1 435 830,17
Apurahat	7 355 613,50	6 207 223,91	7 355 613,50	6 207 223,91
Kirjallisuus	4 593 618,72	5 102 772,43	4 593 618,72	5 103 208,93
Käyttöoikeudet ja patentit	2 440 793,23	2 327 131,68	2 440 793,23	2 327 131,68
Muut vapaaehtoiset henkilöstökulut	299 970,47	398 236,36	335 222,13	433 301,14
Työterveyshuolto	676 049,18	681 709,60	682 087,98	686 048,22
Vakuutukset	253 424,78	230 132,56	260 344,30	235 475,13
Yhteistoiminnan kulukorvaukset	1 865 738,03	2 195 264,94	1 865 738,03	2 195 264,94
Muut kulut	3 072 492,94	3 453 028,32	3 183 803,15	3 533 809,35
	<b>107 378 520,54</b>	<b>101 697 382,47</b>	<b>107 591 557,71</b>	<b>101 932 901,77</b>

	YLIOPISTO	YLIOPISTO	KONSERNI	KONSERNI
	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
<b>TILINTARKASTAJAN PALKKIOT</b>				
Tilintarkastuspalkkiot	19 242,18	27 303,52	19 942,18	29 157,52
Muun lain tai asetuksen kuin tilintarkastuslain mukaiset lausunnot ja toimenpiteet	87 718,17	81 685,69	87 718,17	81 685,69
	<b>106 960,35</b>	<b>108 989,21</b>	<b>107 660,35</b>	<b>110 843,21</b>
	YLIOPISTO	YLIOPISTO	KONSERNI	KONSERNI
	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>				
Muut korko- ja rahoitustuotot	114 559,33	5 791,02	114 788,17	6 284,00
Muut korko- ja rahoituskulut	-53 646,80	-74 358,82	-53 554,31	-75 350,82
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>60 912,53</b>	<b>-68 567,80</b>	<b>61 233,86</b>	<b>-69 066,82</b>
	YLIOPISTO	YLIOPISTO	KONSERNI	KONSERNI
	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
<b>TULOVEROT</b>				
Tulovero elinkeinotoiminnasta	105 935,92	94 570,08	133 388,83	121 145,85
Laskennallisen verosaamisen muutos	0,00	0,00	12 115,47	8 025,66
<b>Tilikauden tuloverot yhteensä</b>	<b>105 935,92</b>	<b>94 570,08</b>	<b>145 504,30</b>	<b>129 171,51</b>



# TASEEN LIITETIEDOT

## PYSYVIEN VASTAAVIEN ERITTELY

### YLIOPISTO

#### AINEETTOMAT HYÖDYKKEET, YLIOPISTO

	KEHITTÄMISMENOT	AINEETTOMAT OIKEUDET	MUUT PITKÄVAIK. MENOT	YHT. /SIIRTO
Hankintameno 1.1.2023	2 522 818,90	5 500 171,50	260 538,72	8 283 529,12
Investointiavustus 1.1.2023	0,00	-89 019,25	-23 336,56	-112 355,81
Lisäykset	0,00	62 522,09	208 416,66	270 938,75
Investointiavustus, lisäys	0,00	-46 048,10	0,00	-46 048,10
Siirrot erien välillä	0,00	218 448,75	0,00	218 448,75
Hankintameno 31.12.2023	2 522 818,90	5 646 074,99	445 618,82	8 614 512,71
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2023	-2 522 818,90	-4 326 882,69	-214 870,87	-7 064 572,46
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2023	0,00	66 920,54	486,18	67 406,72
Tilikauden poisto	0,00	-529 485,13	-38 673,74	-568 158,87
Investointiavustuksen poistohyvytys	0,00	15 157,60	5 834,14	20 991,74
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2023	-2 522 818,90	-4 774 289,68	-247 224,29	-7 544 332,87
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	0,00	871 785,31	198 394,53	1 070 179,84
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	0,00	1 151 190,10	22 331,29	1 174 007,57
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2023		3 953,76	50 020,00	53 973,76

	YHT. /SIIRTO	ENNAKKOMAKSUT JA KES- KENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.2023	8 283 529,12	218 448,75	8 501 977,87
Investointiavustus 1.1.2023	-112 355,81	0,00	-112 355,81
Lisäykset	270 938,75	67 132,08	338 070,83
Investointiavustus, lisäys	-46 048,10	0,00	-46 048,10
Siirrot erien välillä	218 448,75	-218 448,75	0,00
Hankintameno 31.12.2023	8 614 512,71	67 132,08	8 681 644,79
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2023	-7 064 572,46	0,00	-7 064 572,46
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2023	67 406,72	0,00	67 406,72
Tilikauden poisto	-568 158,87	0,00	-568 158,87
Investointiavustuksen poistohyvytys	20 991,74	0,00	20 991,74
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2023	-7 544 332,87	0,00	-7 544 332,87
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>1 070 179,84</b>	<b>67 132,08</b>	<b>1 137 311,92</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	1 174 007,57	218 448,75	1 392 456,32
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2023	53 973,76	16 111,70	70 085,46

#### AINEELLISET HYÖDYKKEET, YLIOPISTO

	MAA-ALUEET	RAKENNUKSET	KONEET JA KALUSTO	YHT. /SIIRTO
Hankintameno 1.1.2023	501 728,32	3 859 897,92	94 496 227,81	98 857 854,05
Investointiavustus 1.1.2023	0,00	0,00	-15 357 751,03	-15 357 751,03

Lisäykset	0,00	52 400,00	7 626 295,47	7 678 695,47
Investointiavustus, lisäys	0,00	0,00	-3 297 050,19	-3 297 050,19
Vähennykset	0,00	0,00	-322 124,28	-322 124,28
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	1 662 186,53	1 662 186,53
Hankintameno 31.12.2023	501 728,32	3 912 297,92	84 807 784,31	89 221 810,55
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2023	0,00	-1 395 951,59	-73 052 600,61	-74 448 552,20
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2023	0,00	0,00	10 096 271,18	10 096 271,18
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00	305 747,66	305 747,66
Inv.av. vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00	-14 307,62	-14 307,62
Tilikauden poisto	0,00	-279 085,98	-8 193 767,36	-8 472 853,34
Investointiavustuksen poistohyvitys	0,00	0,00	1 907 778,94	1 907 778,94
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2023	0,00	-1 675 037,57	-68 950 877,81	-70 625 915,38
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>501 728,32</b>	<b>2 237 260,35</b>	<b>15 856 906,50</b>	<b>18 595 895,17</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	501 728,32	2 463 946,33	16 182 147,35	19 147 822,00
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2023	0,00	12 576,00	1 015 285,53	1 027 861,53

	YHT. /SIIRTO	MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	ENNAKKOMAKSUT JA KES- KENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.2023	98 857 854,05	592 474,54	2 337 563,17	101 787 891,76
Investointiavustus 1.1.2023	-15 357 751,03	-7 000,00	-233 367,31	-15 598 118,34
Lisäykset	7 678 695,47	0,00	1 455 672,46	9 134 367,93
Investointiavustus, lisäys	-3 297 050,19	0,00	-252 330,94	-3 549 381,13
Vähennykset	-322 124,28	0,00	0,00	-322 124,28
Siirrot erien välillä	1 662 186,53	0,00	-1 662 186,53	0,00
Hankintameno 31.12.2023	89 221 810,55	585 474,54	1 645 350,85	91 452 635,94
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2023	-74 448 552,20	-35 940,29	0,00	-74 484 492,49
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2023	10 096 271,18	0,00	0,00	10 096 271,18
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	305 747,66	0,00	0,00	305 747,66
Inv.av. vähennysten kertyneet poistot	-14 307,62	0,00	0,00	-14 307,62
Tilikauden poisto	-8 472 853,34	-20 452,39	0,00	-8 493 305,73
Investointiavustuksen poistohyvitys	1 907 778,94	0,00	0,00	1 907 778,94
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2023	-70 625 915,38	-56 392,68	0,00	-70 682 308,06
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>18 595 895,17</b>	<b>529 081,86</b>	<b>1 645 350,85</b>	<b>20 770 327,88</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	19 147 822,00	549 534,25	2 104 195,86	21 801 552,11
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2023	1 027 861,53	0,00	228 207,12	1 256 068,65

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET, KONSERNI

	KEHITTÄMISMENOT	AINEETTOMAT OIKEUDET	MUUT PITKÄVAIK. MENOT	YHT. /SIIRTO
Hankintameno 1.1.2023	2 522 818,90	5 588 523,59	260 538,72	8 371 881,21
Investointiavustus 1.1.2023	0,00	-89 019,25	-23 336,56	-112 355,81
Lisäykset	0,00	62 522,09	208 416,66	270 938,75
Investointiavustus, lisäys	0,00	-46 048,10	0,00	-46 048,10
Vähennykset	0,00	-16 122,95	0,00	-16 122,95
Siirrot erien välillä	0,00	218 448,75	0,00	218 448,75
Hankintameno 31.12.2023	2 522 818,90	5 718 304,13	445 618,82	8 686 741,85
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2023	-2 522 818,90	-4 372 193,34	-214 870,87	-7 109 883,11
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2023	0,00	66 920,54	486,18	67 406,72
Tilikauden poisto	0,00	-542 243,62	-38 673,74	-580 917,36
Investointiavustuksen poistohyvitys	0,00	15 157,60	5 834,14	20 991,74
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2023	-2 522 818,90	-4 832 358,82	-247 224,29	-7 602 402,01
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>0,00</b>	<b>885 945,31</b>	<b>198 394,53</b>	<b>1 084 339,84</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	0,00	1 194 231,54	22 817,47	1 217 049,01
Alv-kompensatio tase-erän osalta v. 2023		3 953,76	50 020,00	53 973,76

	YHT. /SIIRTO	ENNAKKOMAKSUT JA KES- KENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.2023	8 371 881,21	218 448,75	8 590 329,96
Investointiavustus 1.1.2023	-112 355,81	0,00	-112 355,81
Lisäykset	270 938,75	67 132,08	338 070,83
Investointiavustus, lisäys	-46 048,10	0,00	-46 048,10
Vähennykset	-16 122,95	0,00	-16 122,95
Siirrot erien välillä	218 448,75	-218 448,75	0,00
Hankintameno 31.12.2023	8 686 741,85	67 132,08	8 753 873,93
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2023	-7 109 883,11	0,00	-7 109 883,11
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2023	67 406,72	0,00	67 406,72
Tilikauden poisto	-580 917,36	0,00	-580 917,36
Investointiavustuksen poistohyvitys	20 991,74	0,00	20 991,74
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2023	-7 602 402,01	0,00	-7 602 402,01
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>1 084 339,84</b>	<b>67 132,08</b>	<b>1 151 471,92</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	1 217 049,01	218 448,75	1 435 497,76
Alv-kompensatio tase-erän osalta v. 2023	53 973,76	16 111,70	70 085,46

AINEELLISET HYÖDYKKEET, KONSERNI

	MAA-ALUEET	RAKENNUKSET	KONEET JA KALUSTO	YHT. /SIIRTO
Hankintameno 1.1.2023	504 139,52	4 059 379,30	94 613 817,78	99 177 336,60
Investointiavustus 1.1.2023	0,00	0,00	-15 357 751,03	-15 357 751,03
Lisäykset	0,00	52 400,00	7 626 295,47	7 678 695,47
Investointiavustus, lisäys	0,00	0,00	-3 297 050,19	-3 297 050,19
Vähennykset	0,00	0,00	-322 124,28	-322 124,28
Siirrot erien välillä	0,00	-4 990,00	1 662 186,53	1 657 196,53
Hankintameno 31.12.2023	504 139,52	4 106 789,30	84 925 374,28	89 536 303,10
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2023	0,00	-1 405 646,99	-73 081 998,08	-74 487 645,07
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2023	0,00	0,00	10 096 271,18	10 096 271,18
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00	305 747,66	305 747,66
Inv.av. vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00	-14 307,62	-14 307,62
Tilikauden poisto	0,00	-288 259,55	-8 215 815,44	-8 504 074,99
Investointiavustuksen poistohyvitys	0,00	0,00	1 907 778,94	1 907 778,94
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2023	0,00	-1 693 906,54	-69 002 323,36	-70 696 229,90
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>504 139,52</b>	<b>2 412 882,76</b>	<b>15 923 050,92</b>	<b>18 840 073,20</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	504 139,52	2 653 732,31	16 270 339,85	19 428 211,68
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2023	0,00	12 576,00	1 015 285,53	1 027 861,53
	YHT. /SIIRTO	MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	ENNAKKOMAKSUT JA KES- KENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.2023	99 177 336,60	592 474,54	2 359 921,84	102 129 732,98
Investointiavustus 1.1.2023	-15 357 751,03	-7 000,00	-233 367,31	-15 598 118,34
Lisäykset	7 678 695,47	0,00	1 580 399,26	9 259 094,73
Investointiavustus, lisäys	-3 297 050,19	0,00	-252 330,94	-3 549 381,13
Vähennykset	-322 124,28	0,00	0,00	-322 124,28
Siirrot erien välillä	1 657 196,53	4 990,00	-1 662 186,53	0,00
Hankintameno 31.12.2023	89 536 303,10	590 464,54	1 792 436,32	91 919 203,96
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2023	-74 487 645,07	-35 940,29	0,00	-74 523 585,36
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2023	10 096 271,18	0,00	0,00	10 096 271,18
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	305 747,66	0,00	0,00	305 747,66
Inv.av. vähennysten kertyneet poistot	-14 307,62	0,00	0,00	-14 307,62
Tilikauden poisto	-8 504 074,99	-21 450,39	0,00	-8 525 525,38
Investointiavustuksen poistohyvitys	1 907 778,94	0,00	0,00	1 907 778,94
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2023	-70 696 229,90	-57 390,68	0,00	-70 753 620,58
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>18 840 073,20</b>	<b>533 073,86</b>	<b>1 792 436,32</b>	<b>21 165 583,38</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	19 428 211,68	549 534,25	2 126 554,53	22 104 300,46
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2023	1 027 861,53	0,00	228 207,12	1 256 068,65

## SIJOITUKSET

### Muiden osakkeiden ja osuuksien jakauma ja arvonmuutokset tilinpäätöshetken mennessä (yliopisto):

	KIRJANPITOARVO = KÄYPÄ ARVO	HANKINTA-ARVO	ARVONMUUTOS TILIKAUDEN TULOSLASKELMALLA	KUMULATIIVINEN ARVONMUUTOS 31.12.2023
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>				
Noteeraamattomat osakkeet ja osuudet	64 151 134,58	64 151 134,58	0,00	0,00
Noteeratut osakkeet	19 294 215,26	14 140 649,03	-2 039 289,16	5 153 566,23
Sijoitusrahastot	145 863 733,92	114 541 783,70	13 848 304,36	31 321 950,22
Kapitalisaatiosopimus	23 339 293,36	23 339 293,36	0,00	0,00
Joukkovelkakirjalainat	24 288 098,40	23 265 476,46	2 740 864,41	1 022 621,94
Sijoittamattomat varat tilinpäätöshetkellä	1 666,67	1 666,67	0,00	0,00
	<b>276 938 142,19</b>	<b>239 440 003,80</b>	<b>14 549 879,61</b>	<b>37 498 138,39</b>

### Suurimmat sijoitukset (käypä arvo) 31.12.2023

	OSUUS SALKUSTA %
SEB Global Exposure Fund IC (EUR)	29,3
Handelsbanken Global Indeks Criteria (A1 EUR)	15,1
eQ PE UTU (Erikoissijoitusrahasto)	3,4
Mandatum AM Korkosalkku S	3,2
Aktia European High Yield Bond+ C	2,6
Aktia Corporate Bond+ C	2,5
eQ PE XI US Feeder (Erikoissijoitusrahasto)	2,1
eQ PE X North Feeder (Erikoissijoitusrahasto)	2,1
eQ PE IX US Feeder (Erikoissijoitusrahasto)	2,0
UI-Mandatum AM Senior Secured Loan Fund B	1,7

## RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN ARVOT LUOKITTAIN

	YLIOPISTO 31.12.2023	YLIOPISTO 31.12.2022
<b>Rahoitusvarat</b>		
Käypään arvoon arvostettavat		
Myytavissä olevat rahoitusvarat		
Taso 1 (käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien noteerattuihin arvoihin)	172 039 962,62	167 892 522,13
Taso 2 (käyvät arvot perustuvat muihin kuin noteerattuihin arvoihin, mutta ne ovat todennettavissa suoraan tai epäsuorasti)	40 745 378,32	34 623 286,39
<b>Yhteensä</b>	<b>212 785 340,94</b>	<b>202 515 808,52</b>
	V. 2023	v. 2022
<b>Arvonlisäverokompensaatio</b>		
Kompensoitavat arvonlisäverot yhteensä	17 185 736,25	16 928 689,35
josta VM kompensoi (kotikuntakorvaukset)	316 728,00	326 412,00
ja OKM kompensoi	16 869 008,25	16 602 277,35
OKM:n maksama alv-kompensaatioennakko	15 666 000,00	14 807 000,00
Alv-kompensaatiosaaminen /-velka	1 203 008,25	1 795 277,35
+ vanhan alv-kompensaatiosaamisen/velan pyöritys	209,75	-67,60
<b>Alv-kompensaatiosaaminen / -velka OKM:lta</b>	<b>1 203 218,00</b>	<b>1 795 209,75</b>

## LYHYTAIKAISET SAAMISET

	YLIOPISTO 31.12.2023	YLIOPISTO 31.12.2022	KONSERNI 31.12.2023	KONSERNI 31.12.2022
<b>Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät:</b>				
Projektisaamiset, elinkeinotoiminta (jaksotukset)	426 286,83	463 467,74	426 286,83	463 467,74
Projektisaamiset, muut (jaksotukset)	12 978 651,27	11 098 078,87	12 978 651,27	11 098 078,87
Maksetut ennakot	670 284,07	450 202,11	670 284,07	450 202,11
Siirtyvät korot	109 491,37	189 939,80	109 491,37	189 939,80
Tapat.- ja ryhmäh.vakuutuksen jaksotus 2023	32 636,54	189 763,97	32 636,54	189 763,97
Omaverotilin saldo	83 637,56	272 341,99	83 637,56	272 341,99
Muut siirtosaamiset	200 636,10	193 196,89	206 463,18	201 244,60
	<b>14 501 623,74</b>	<b>12 856 991,37</b>	<b>14 507 450,82</b>	<b>12 865 039,08</b>

## OMA PÄÄOMA

	YLIOPISTO 31.12.2023	YLIOPISTO 31.12.2022	KONSERNI 31.12.2023	KONSERNI 31.12.2022
<b>Sidottu oma pääoma</b>				
Peruspääoma 1.1.	98 714 025,68	93 655 025,68	98 714 025,68	93 655 025,68
Lisäykset	0,00	5 059 000,00		5 059 000,00
<b>Peruspääoma 31.12.</b>	<b>98 714 025,68</b>	<b>98 714 025,68</b>	<b>98 714 025,68</b>	<b>98 714 025,68</b>
<b>Muut sidotut rahastot</b>				
Pääoma 1.1.	35 243 463,19	35 332 656,55	35 243 463,19	35 332 656,55
Lisäykset	4 364 571,52	-89 193,36	4 364 571,52	-89 193,36
<b>Pääoma 31.12.</b>	<b>39 608 034,71</b>	<b>35 243 463,19</b>	<b>39 608 034,71</b>	<b>35 243 463,19</b>
<b>Muu oma pääoma</b>				
Toimintapääoma 1.1.	49 951 993,66	49 951 993,66	49 951 993,66	49 951 993,66
Toimintapääoma 31.12.	49 951 993,66	49 951 993,66	49 951 993,66	49 951 993,66
Edellisten tilikausien voitto	62 488 915,85	96 507 222,43	61 273 334,44	95 831 172,14
Oikaisu 2022			-346,03*	
Tilikauden voitto	7 320 671,73	-34 018 306,58	6 689 858,37	-34 557 837,70
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>258 083 641,63</b>	<b>246 398 398,38</b>	<b>256 236 900,83</b>	<b>245 182 816,97</b>

\* Tulosaikutus vuoden 2022 alv-korjauksen johdosta

## YLIOPISTON PERUSPÄÄOMAN ERITTELY

	YLIOPISTO 31.1.2023	YLIOPISTO 31.1.2022
2009 tilinpäätöksestä siirtyvä 1.1.1998 yliopistolle muod. valtion pääoma	-5 764 597,60	-5 764 597,60
Edellisten tilikausien pääoman muutos vuoden 2009 tilinpäätöksessä	-12 190 961,69	-12 190 961,69
Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n osakkeet	57 625 808,00	57 625 808,00
Turun yliopistorahasto	1 976 752,62	1 976 752,62
Varainhankinnalla v. 2010, 2011 ja 2012 kerätty pääoma	10 267 779,55	10 267 779,55
Valtion vastinraha v. 2010 ja 2011 ja palautus v. 2012	28 519 682,80	28 519 682,80

Valtion vastinraha v. 2017	7 548 562,00	7 548 562,00
Yliopiston pääomittaminen v. 2018 (OKM)	2 290 000,00	2 290 000,00
Yliopiston pääomittaminen v. 2020 (OKM/Sitra)	3 382 000,00	3 382 000,00
Yliopiston pääomittaminen v. 2022 (OKM)	5 059 000,00	5 059 000,00
<b>Peruspääoma yhteensä</b>	<b>98 714 025,68</b>	<b>98 714 025,68</b>

## REALISOITUMATTOMAT ERÄT

	2023	2022	2021
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan realisoitumattomat myyntivoitot	21 596 528,90	3 563 852,87	37 500 410,92
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan realisoitumattomat myyntitappiot	-7 046 649,29	-36 096 228,02	-3 629 189,34
	14 549 879,61	-32 532 375,15	33 871 221,58
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	62 488 916,85	96 507 223,43	61 525 532,38
Tilikauden voitto (tappio)	7 320 671,73	-34 018 306,58	34 981 690,05
	69 809 588,58	62 488 916,85	96 507 222,43
<b>Realisoitumattomat erät voittovaroista (alk. v. 2018)</b>			
<b>EUR</b>	<b>20 836 445,86</b>	<b>6 286 566,25</b>	<b>38 818 941,40</b>
<b>%</b>	<b>29,85</b>	<b>10,06</b>	<b>40,22</b>

## YLIOPISTON SIDOTTUJEN RAHASTOJEN PÄÄOMAN ERITTELY

	31.12.2023	31.12.2022	Muutos v. 2023
Turun yliopiston opiskelijoiden stipendirahasto	1 555 899,65	1 284 920,68	270 978,97
Turun yliopiston yhdistetty opiskelijoiden stipendirahasto	6 660 342,26	5 501 340,06	1 159 002,20
Turun yliopiston tutkimusapurahasto	2 496 597,11	2 061 998,23	434 598,88
Turun yliopiston yhdistetty tutkimusapurahasto	17 502 219,47	14 452 077,42	3 050 142,05
Turun normaalikoulun stipendirahasto	33 005,59	28 921,31	4 084,28
Turun Ekonomipäivien 1954 opinto- ja koulutusrahasto	100 389,03	82 727,76	17 661,27
Matka-apurahasto	200 975,08	165 617,80	35 357,28
Urpo Huunosen rahasto	107 815,17	107 815,17	0,00
*Yliopistolain 2 §:n mukaisen toiminnan rahasto	2 467 135,66	2 493 885,66	-26 750,00
*Kauppatieteellisen koulutusalan rahasto	3 299 604,49	3 648 150,20	-348 545,71
*Luonnontieteellisen koulutusalan rahasto	192 229,00	190 629,00	1 600,00
*Lääketieteellisen koulutusalan rahasto	2 475 399,26	2 674 395,61	-198 996,35
*Oikeustieteellisen koulutusalan rahasto	160 950,00	160 950,00	0,00
*Teknistieteellisen koulutusalan rahasto	1 025 320,06	976 253,68	49 066,38
*Terveystieteiden koulutusalan rahasto	532 747,00	607 376,00	-74 629,00
*Humanistisen koulutusalan rahasto	644 238,05	654 236,77	-9 998,72
*Yhteiskuntatieteellisen koulutusalan rahasto	1 300,00	300,00	1 000,00
*Kasvatustieteellisen koulutusalan rahasto	138 900,00	138 900,00	0,00
*Psykologian koulutusalan rahasto	2 100,00	2 100,00	0,00
Humanistisen tiedekunnan stipendirahasto	1 573,42	1 573,42	0,00
Yhteiskuntatieteellisen tiedekunnan stipendirahasto	480,02	480,02	0,00

Kasvatustieteiden tiedekunnan stipendirahasto	731,50	731,50	0,00
Oikeustieteellisen tiedekunnan stipendirahasto	16 267,16	16 267,16	0,00
Matemaattis-luonnontieteellisen tiedekunnan stipendirahasto	-8 712,38	-8 712,38	0,00
Lääketieteellisen tiedekunnan stipendirahasto	528,11	528,11	0,00
<b>Sidottujen rahastojen pääoma yhteensä</b>	<b>39 608 034,72</b>	<b>35 243 463,19</b>	<b>4 364 571,53</b>

\* Tähdellä merkittyjen rahastojen pääomat on kerätty varainhankinnan ja testamenttilahjoitusten kautta.

<b>Yliopiston toimintapääoman erittely:</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Siirtyvät erät 1.1.2010	21 695 497,85	21 695 497,85
Saamis-/velkakuittaus 1.1.2010	9 836 495,81	9 836 495,81
Maksuvalmiusrahoitus 2010 ja 2011	18 420 000,00	18 420 000,00
<b>Toimintapääoma yhteensä</b>	<b>49 951 993,66</b>	<b>49 951 993,66</b>

## LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

	YLIOPISTO 31.12.2023	YLIOPISTO 31.12.2022	KONSERNI 31.12.2023	KONSERNI 31.12.2022
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät:</b>				
Lomapalkkavelka	15 915 212,35	15 423 841,08	16 046 482,58	15 423 841,08
Projektivelat, elinkeinotoiminta (jaksotus)	1 470 984,60	2 284 475,61	1 470 984,60	2 284 475,61
Projektivelat, muut (jaksotus)	40 310 814,04	35 494 477,13	40 310 814,04	35 494 477,13
TyEL-velka	1 460 152,32	1 293 665,66	1 460 152,32	1 293 665,66
JuEL-velka	2 014 808,81	2 026 986,57	2 014 808,81	2 026 986,57
Työttömyysvakuutusmaksu	1 244 901,28	1 173 778,71	1 250 579,45	1 173 778,71
Muut siirtovelat	1 881 180,02	2 124 901,80	1 892 398,07	2 315 114,26
	<b>64 298 053,42</b>	<b>59 822 126,56</b>	<b>64 446 219,87</b>	<b>60 012 339,02</b>

## HENKILÖSTÖÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT

### HENKILÖTYÖVUODET HENKILÖRYHMITTÄIN

	YLIOPISTO 1.1.-31.12.2023	YLIOPISTO 1.1.-31.12.2022	KONSERNI 1.1.-31.12.2023	KONSERNI 1.1.-31.12.2022
Professorit	349	345	349	345
Yliopisto-opettajat, lehtorit	565	565	565	565
Väitöskirjatutkijat	318	308	318	308
Tutkijat	804	736	804	736
Tuntiopetus, muut opettajat	165	162	165	162
Opetuksen ja tutkimuksen apuhenkilökunta	450	442	450	442
Muu henkilökunta (hallinto- ja toimisto-, kirjasto- ja IT-henkilöstö sekä muut)	886	881	917	911
	<b>3 537</b>	<b>3 439</b>	<b>3 568</b>	<b>3 469</b>



## TILIKAUDEN PALKAT, PALKKIOT JA ELÄKEKULUT

	YLIOPISTO		KONSERNI	
	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Palkat ja palkkiot	173 863 902,74	164 272 131,72	174 860 735,64	165 171 465,01
Eläkekulut	29 046 857,37	27 092 354,81	29 234 881,19	27 265 856,46
Muut henkilösivukulut	5 922 324,72	5 000 617,49	5 948 621,34	5 024 466,61
	<b>208 833 084,83</b>	<b>196 365 104,02</b>	<b>210 044 238,17</b>	<b>197 461 788,08</b>

## JOHDON JA HALLITUKSEN PALKAT JA PALKKIOT

	YLIOPISTO		KONSERNI	
	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Rehtori ja vararehtorit	603 459,02	584 425,37	603 459,02	584 425,37
Johto	0,00	0,00	64 930,66	64 628,87
Hallitus	66 035,00	58 100,00	66 035,00	58 100,00
	<b>669 494,02</b>	<b>642 525,37</b>	<b>734 424,68</b>	<b>707 154,24</b>

## HENKILÖSTÖN TUNNUSLUKUJA

Henkilötyövuodet henkilöstöryhmittäin	2023			2022		
	KAIKKI	NAISET	MIEHET	KAIKKI	NAISET	MIEHET
Professorit	349,3	134,7	214,5	345,1	134,0	211,1
Yliopisto-opettajat, lehtorit	565,2	354,3	210,9	565,0	346,8	218,2
Väitöskirjatutkijat	317,8	173,2	144,5	308,5	167,1	141,4
Tutkijat	804,0	405,2	398,8	735,8	373,0	362,8
Tuntiopetus, muut opettajat	165,0	115,9	49,1	161,8	114,1	47,7
Opetuksen ja tutkimuksen apuhenkilökunta	449,9	303,3	146,5	442,0	296,8	145,3
Muu henkilökunta (hallinto- ja toimisto-, kirjasto- ja IT-henkilöstö sekä muut)	885,6	598,9	286,7	881,3	604,0	277,3
<b>Yhteensä</b>	<b>3 536,6</b>	<b>2 085,5</b>	<b>1 451,1</b>	<b>3 439,4</b>	<b>2 035,6</b>	<b>1 403,8</b>
Akateeminen johto yliopistossa	KAIKKI	NAISET	MIEHET	KAIKKI	NAISET	MIEHET
Rehtori ja vararehtorit	4	1	3	4	1	3
Dekaanit	8	2	6	8	1	7
Erillislaitosten johtajat	4	1	3	5	2	3
Määräaikaisten osuus, % henkilöstöryhmittäin	KAIKKI	NAISET	MIEHET	KAIKKI	NAISET	MIEHET
Professorit	21,4 %	18,5 %	23,2 %	22,9 %	16,4 %	26,8 %
Yliopisto-opettajat, lehtorit	27,0 %	27,9 %	25,3 %	29,1 %	29,8 %	27,8 %
Väitöskirjatutkijat	99,7 %	100,0 %	99,4 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Tutkijat	87,3 %	88,5 %	85,9 %	86,2 %	87,6 %	84,8 %
Tuntiopetus, muut opettajat	79,9 %	73,8 %	90,3 %	78,5 %	75,0 %	85,7 %
Opetuksen ja tutkimuksen apuhenkilökunta	62,3 %	59,6 %	67,9 %	61,4 %	57,8 %	68,7 %
Muu henkilökunta (hallinto- ja toimisto-, kirjasto- ja IT-henkilöstö sekä muut)	17,6 %	17,5 %	17,8 %	19,8 %	18,8 %	22,0 %
<b>Yhteensä</b>	<b>53,0 %</b>	<b>51,0 %</b>	<b>55,8 %</b>	<b>52,3 %</b>	<b>49,8 %</b>	<b>55,8 %</b>

Jos hlö on nyt ma. työsuhteessa, mutta hänellä on vakituinen taustatehtävä, katsotaan henkilö vakituiseksi.

Kokoaikaisten ja osa-aikaisten määrä	2023			2022		
	KAIKKI	NAISET	MIEHET	KAIKKI	NAISET	MIEHET
Kokoaikaiset	3 092	1 808	1 284	3 096	1 826	1 270
Osa-aikaiset	732	433	299	681	392	289
<b>Yhteensä</b>	<b>3 824</b>	<b>2 241</b>	<b>1 583</b>	<b>3 777</b>	<b>2 218</b>	<b>1 559</b>

Henkilöstön keski-ikä ja ikärakenne	2023			2022		
	KAIKKI	NAISET	MIEHET	KAIKKI	NAISET	MIEHET
Keski-ikä	44,1	44,3	43,8	44,0	44,1	43,8

Ikävuosia (lukumäärä + %-osuus)	2023						2022					
	KAIKKI	NAISET	MIEHET	KAIKKI	NAISET	MIEHET	KAIKKI	NAISET	MIEHET	KAIKKI	NAISET	MIEHET
<25	73	46	27	1,9 %	2,1 %	1,7 %	71	38	33	1,9 %	1,7 %	2,1 %
25-29	416	224	192	10,9 %	10,0 %	12,1 %	433	244	189	11,5 %	11,0 %	12,1 %
30-34	479	267	212	12,5 %	11,9 %	13,4 %	457	263	194	12,1 %	11,9 %	12,4 %
35-39	526	289	237	13,8 %	12,9 %	15,0 %	514	287	227	13,6 %	12,9 %	14,6 %
40-44	515	326	189	13,5 %	14,5 %	11,9 %	509	332	177	13,5 %	15,0 %	11,4 %
45-49	505	310	195	13,2 %	13,8 %	12,3 %	507	286	221	13,4 %	12,9 %	14,2 %
50-54	402	243	159	10,5 %	10,8 %	10,0 %	416	260	156	11,0 %	11,7 %	10,0 %
55-59	458	293	165	12,0 %	13,1 %	10,4 %	436	274	162	11,5 %	12,4 %	10,4 %
60-65	376	215	161	9,8 %	9,6 %	10,2 %	351	195	156	9,3 %	8,8 %	10,0 %
>65	74	28	46	1,9 %	1,2 %	2,9 %	83	39	44	2,2 %	1,8 %	2,8 %
<b>Yhteensä</b>	<b>3824</b>	<b>2241</b>	<b>1583</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>	<b>3777</b>	<b>2218</b>	<b>1559</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

Kansainvälisen henkilöstön määrä henkilöstöryhmittäin	2023			2022		
	KAIKKI	NAISET	MIEHET	KAIKKI	NAISET	MIEHET
Professorit	28	8	20	25	9	16
Yliopisto-opettajat, lehtorit	39	23	16	46	26	20
Väitöskirjatutkijat	136	60	76	116	51	65
Tutkijat	282	108	174	250	94	156
Tuntiopetus, muut opettajat	4	1	3	5	2	3
Opetuksen ja tutkimuksen apuhenkilökunta	50	30	20	38	22	16
Muu henkilökunta (hallinto- ja toimisto-, kirjasto- ja IT-henkilöstö sekä muut)	22	12	10	22	10	12
<b>Yhteensä</b>	<b>561</b>	<b>242</b>	<b>319</b>	<b>502</b>	<b>214</b>	<b>288</b>

Eläkkeelle siirtyminen, lkm	2023			2022		
	KAIKKI	NAISET	MIEHET	KAIKKI	NAISET	MIEHET
Vanhuuseläke	49	32	17	51	27	24
Osa-aika-, työkyvyttömyyseläkkeet, kuntoutustuet	12	6	6	12	5	7
Keskimääräinen vanhuuseläkkeelle siirtymisikä	65,7	65,6	65,9	65,8	66,1	65,4

Keskipalkka, € (säännöllisen työajan ansio)	KAIKKI	NAISET	2023			2022		
			MIEHET	KAIKKI	NAISET	MIEHET		
Professorit	6 798	6 756	6 826	6 514	6 500	6 523		
Yliopisto-opettajat, lehtorit	4 369	4 322	4 449	4 222	4 154	4 337		
Väitöskirjatutkijat	2 608	2 605	2 611	2 497	2 494	2 500		
Tutkijat	3 773	3 699	3 851	3 623	3 580	3 670		
Tuntiopetus, muut opettajat	4 640	4 491	4 899	4 451	4 319	4 727		
Opetuksen ja tutkimuksen apuhenkilökunta	2 839	2 862	2 792	2 737	2 750	2 710		
Muu henkilökunta (hallinto- ja toimisto-, kirjasto- ja IT-henkilöstö sekä muut)	3 713	3 648	3 849	3 557	3 495	3 691		
<b>Yhteensä</b>	<b>3 966</b>	<b>3 820</b>	<b>4 174</b>	<b>3 829</b>	<b>3 685</b>	<b>4 035</b>		

Professorien ryhmä sisältää myös apulaisprofessorit.

Osaaminen	2023	2022	
Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, joilla on tohtorikoulutus	56,2 %	60,8 %	Luvut ovat arvioita. Tarkkoja lukuja ei ole saatavilla, koska kaikista ei ole tutkintotietoa HR-järjestelmässä.
Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, joka on suorittanut 60 op pedagogiset opinnot	-	-	Tietoa ei ole kattavasti HR-järjestelmässä.

Henkilöstökoulutuksen määrä (työtunteja/vuosi)	2023	2022
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	73 724	53 325
Muu henkilöstö	16 004	15 697

Terveysperusteiset poissaolot (ei sisällä lasten sairauspäiviä)	2023			2022		
	HLÖ LKM	TAP. LKM	PÄIVIEN LKM	HLÖ LKM	TAP. LKM	PÄIVIEN LKM
Sairauspoissaolot	1 637	4 357	15 800	1 737	4 793	19 037

Työhyvinvointi (työhyvinvointikyselyn mukaan, skaala 1-5)	2023	2021
	Työtyytyväisyys (korkeakoulu yhteensä)	3,95
Lähiesimiestyö (korkeakoulu yhteensä)	3,99	3,62
Osaaminen, oppiminen ja uudistuminen (korkeakoulu yhteensä)	4,16	4,12
Työyhteisön toimintakulttuuri (korkeakoulu yhteensä)	3,86	3,79

# TOIMINTOKOHTAINEN ERITTELY YLIOPISTON VARSINAISEN TOIMINNAN TUOTOISTA JA KULUISTA

Erittely varsinaisen toiminnan tuotoista ja kuluista 1 000 € (toimintokohtainen tuloslaskelma):

VARSINAINEN TOIMINTA	YLIOPISTO	YLIOPISTO
	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
<b>KOULUTUSTOIMINTA</b>		
<b>Tuotot</b>		
Avustustuotot	7 567	6 392
Liiketoiminnan tuotot	2 051	1 924
Muut tuotot	813	757
<b>Kulut</b>		
Henkilöstökulut	-43 383	-41 369
Poistot	-527	-561
Muut kulut	-19 561	-14 093
Osuus yhteisistä kuluista	-12 353	-14 010
<b>Koulutustoiminta yhteensä</b>	<b>-65 392</b>	<b>-60 960</b>
<b>TUTKIMUSTOIMINTA</b>		
<b>Tuotot</b>		
Avustustuotot	83 755	71 877
Liiketoiminnan tuotot	7 341	8 109
Muut tuotot	2	3
<b>Kulut</b>		
Henkilöstökulut	-108 465	-94 944
Poistot	-3 604	-4 594
Muut kulut	-52 340	-52 390
Osuus yhteisistä kuluista	-30 884	-32 154
<b>Tutkimustoiminta yhteensä</b>	<b>-104 195</b>	<b>-104 093</b>
<b>MUU YHTEISKUNNALLINEN TOIMINTA</b>		
<b>Tuotot</b>		
Avustustuotot	6 654	6 973
Liiketoiminnan tuotot	7 990	7 564
Muut tuotot	2 869	2 135
<b>Kulut</b>		
Henkilöstökulut	-13 161	-13 068
Poistot	-1 073	-527
Muut kulut	-11 822	-10 979
Osuus yhteisistä kuluista	-3 747	-4 426
<b>Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä</b>	<b>-12 292</b>	<b>-12 326</b>

## HARJOITTELUKOULUTOIMINTA

### Tuotot

Avustustuotot	9 187	9 266
Liiketoiminnan tuotot	3 178	3 171
Muut tuotot	14	36

### Kulut

Henkilöstökulut	-12 171	-11 892
Poistot	-191	-188
Muut kulut	-6 613	-6 381
Osuus yhteisistä kuluista	-3 465	-4 027
<b>Harjoittelukoulutoiminta yhteensä</b>	<b>-10 062</b>	<b>-10 016</b>

## YHTEISET KULUT

### Kulut

Henkilöstökulut	-31 654	-35 093
Poistot	-1 754	-1 670
Muut kulut	-17 042	-17 855
– siirretty toiminnanaloille	50 450	54 618
<b>Yhteiset kulut yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# LIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA

	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>20 559 696</b>	<b>21 096 543</b>
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-1 015 608	-888 079
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-30 588	-13 213
Ulkopuoliset palvelut	-1 448 643	-1 650 286
	-2 494 840	-2 551 578
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-5 412 859	-5 334 348
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-935 664	-909 741
Muut henkilösivukulut	-686 967	-660 754
	-7 035 490	-6 904 843
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-364 263	-406 127
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	<b>-7 330 397</b>	<b>-7 683 382</b>
<b>LIKEVOITTO</b>	<b>3 334 706</b>	<b>3 550 614</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	0	7
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-4	0
<b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>3 334 702</b>	<b>3 550 621</b>
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	0	111
Tuloverot	-105 936	-94 570
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>3 228 766</b>	<b>3 456 162</b>

## VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET

### LEASINGSOPIMUKSISTA MAKSETTAVAT MÄÄRÄT (ALV 0%)

	YLIOPISTO	YLIOPISTO	KONSERNI	KONSERNI
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	39 719,64	39 655,56	39 719,64	39 655,56
Myöhemmin maksettavat	65 778,56	105 263,39	65 778,56	105 263,39
	<b>105 498,20</b>	<b>144 918,95</b>	<b>105 498,20</b>	<b>144 918,95</b>

### MUUT TALOUDELLISET VASTUUT (ALV 0%)

	YLIOPISTO	YLIOPISTO	KONSERNI	KONSERNI
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
<b>Määräaikaiset vuokrasopimukset</b>				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	33 784 889,64	31 925 649,96	33 784 889,64	32 308 734,36
Myöhemmin maksettavat	386 775 884,54	383 880 679,58	386 775 884,54	384 263 763,98
	<b>420 560 774,18</b>	<b>415 806 329,54</b>	<b>420 560 774,18</b>	<b>416 572 498,34</b>
<b>Toistaiseksi voimassa olevat vuokrasopimukset (irtisanomisajan vuokra)</b>				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	<b>9 227 944,05</b>	<b>5 222 545,20</b>	<b>9 227 944,05</b>	<b>5 222 545,20</b>
<b>Muut vastuut</b>				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	0,00	0,00	0,00	7 172,76
Myöhemmin maksettavat	0,00	0,00	0,00	1 250,92
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8 423,68</b>

### SIOITUSSITOUMUKSISTA TILINPÄÄTÖSHETKELLÄ MAKSAMATTA

	YLIOPISTO	YLIOPISTO	KONSERNI	KONSERNI
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
eQ PE VI North Feeder II	210 637,00	209 229,00	210 637,00	209 229,00
eQ PE VII US Feeder II	176 983,00	100 321,00	176 983,00	100 321,00
eQ PE VIII North Feeder	349 718,00	349 718,00	349 718,00	349 718,00
eQ PE IX US Feeder	530 380,00	422 090,00	530 380,00	422 090,00
eQ PE X North Feeder	871 829,00	1 421 829,00	871 829,00	1 421 829,00
eQ PE XI US Feeder	979 435,00	1 731 291,00	979 435,00	1 731 291,00
eQ PE XII North Feeder	1 425 829,00	2 425 829,00	1 425 829,00	2 425 829,00
EQT Mid Market Europe	812 812,00	1 014 859,00	812 812,00	1 014 859,00
ECI II LP	130 000,00	322 493,00	130 000,00	322 493,00
Capvis V	344 761,00	427 500,00	344 761,00	427 500,00
CapMan Endowment Buyout X Ky	48 348,00	63 210,00	48 348,00	63 210,00
Gilde Buy-Out Fund VI	269 973,00	638 635,00	269 973,00	638 635,00
Premico (ent. Auratum) Asuntorahasto Ky	0,00	45 000,00	0,00	45 000,00
Waterland Private Equity Fund VIII CV	391 462,00	623 824,00	391 462,00	623 824,00
eQ UTU PE	31 575 000,00	33 750 000,00	31 575 000,00	33 750 000,00
	<b>38 117 167,00</b>	<b>43 545 828,00</b>	<b>38 117 167,00</b>	<b>43 545 828,00</b>

## MYÖNNETYT PÄÄOMALAINAT

Lainan pääoma saadaan palauttaa ja korkoa maksaa vain siltä osin, kuin yhtiön vapaan pääoman ja kaikkien pääomalainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Lainan pääoma ja korko saadaan maksaa yhtiön selvitystilassa ja konkurssissa vain kaikki velkoja huonommalla etuoikeudella.

Pääoman tai koron maksamisesta ei ole annettu vakuutta.

	KONSERNI	KONSERNI
	31.12.2023	31.12.2022
Aboa kongressi- ja tapahtumakeskus Oy	0,00	100 000,00

	KONSERNI	KONSERNI
	31.12.2023	31.12.2022
Kiinteistökiinnitykset	400 000,00	400 000,00
Panttikirja on Kiinteistö Oy Kevon hallussa		

## RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinta on oleellinen osa Turun yliopiston johtamisjärjestelmää, ja riskienhallinta tukee yliopiston strategisten ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttamista. Yliopiston riskienhallinnan periaatteet sekä riskienhallinnan prosessit ja vastuut määritellään yliopiston hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa. Taloudellisten riskien hallinnoinnin pääperiaatteet ja riskilimiitit on lisäksi määritelty yliopiston hallituksen hyväksymissä sijoitustoiminnan periaatteissa.

### HINTARISKI

Yliopiston hintariskistä merkittävimmän osan muodostaa sijoitustoiminnan osakemarkkinariski.

Alla on esitetty taloudellinen vaikutus, mikäli osakemarkkinoiden arvostus laskisi 20 % muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina.

	OSAKEMARKKINAT
	-20 %
Vaikutus tulokseen 1 000 €	-26 177

### VALUUTTARISKI

Yliopiston pääasiallinen valuuttariski muodostuu sijoitustoiminnan sijoituksista muihin kuin euromääräisiin kohteisiin sijoittaviin rahastoihin. Pääosa yliopiston muista kuin euromääräisistä sijoituksista on USD-määräisiä.

	EURON VAHVISTUMINEN VS. MUUT VALUUTAT
	10 %
Vaikutus tulokseen 1 000 €	-10 749



## KORKORISKI

Yliopiston toimintaan liittyy korkoriski osana sijoitustoimintaa. Sijoitustoiminnassa korkoriski määritellään korkotason muutoksen aiheuttamaksi markkina-arvon muutokseksi. Korkotason muutokset vaikuttavat käänteisesti korkorahastojen markkina-arvoihin, ja niitä hallitaan sijoitusten duraatiolla. Markkinakorkojen muutoksen taloudellista vaikutusta on arvioitu alla olevassa taulukossa.

	KORKO	KORKO
	-1 %	1 %
Sijoitustoiminta		
Vaikutus tulokseen 1 000 €	337	-337

## MAKSUVALMIUSRISKI

Seuraavassa taulukossa on esitetty rahoitusinstrumenttien sopimuksiin perustuvat maksusitoumukset.

MAKSUSITOUMUKSET 1 000 €	YHTEENSÄ	1 VUOSI	2-5 VUOTTA	6-8 VUOTTA	YLI 10 VUOTTA
Sijoitussitoumukset	38 117	7 623	22 870	7 623	0
Leasingvelat	105	40	66	0	0
Ostovelat	7 402	7 402	0	0	0
Yhteensä	45 625	15 065	22 936	7 623	0

## LUOTTORISKI

Yliopiston luottoriskiä pienentää se, että toimintaa rahoittavat julkiset instituutiot, kuten Suomen Akatemia, Business Finland ja EU. Sijoitustoiminnan luottoriskin mahdolliset taloudelliset vaikutukset liittyvät suurelta osin edellä kuvattuihin riskiluokkiin, erityisesti korkoriskiin ja hintariskiin. Sijoitustoiminnan vastapuoliriskiä seurataan yliopiston hallituksen määrittelemissä rajoissa.

Yliopiston koordinoimiin täydentävän rahoituksen hankekokonaisuuksiin sisältyy partneririski, joka voi realisoitua hankkeen tuloksissa tai rahoituksessa.

## POLIITTINEN RISKI

Poliittiset päätökset ja tapahtumat saattavat merkittävästi vaikuttaa yliopiston taloudelliseen tilanteeseen. Yliopiston pääasiallinen poliittinen riski liittyy yliopistosektorin julkisen rahoituksen kehittymiseen pitkällä aikavälillä. Riskejä liittyy myös yliopistosektorin rahoituksen kohdentamiseen eri yliopistojen välillä.

Alla on esitetty taloudellinen vaikutus, mikäli yliopiston rahoitus opetus- ja kulttuuriministeriöstä muuttuisi 1 prosentin muiden tekijöiden pysyessä ennallaan.

	-1 %	1 %
Vaikutus tulokseen 1 000 €	-1 828	1 828



## Allekirjoitukset

Turun yliopiston vuoden 2023 tilinpäätös on hyväksytty yliopiston hallituksen kokouksessa Turussa 15.3.2024

---

Ritva Viljanen, puheenjohtaja

---

Tuuli Kaskinen, varapuheenjohtaja

---

Ilkka Salmi

---

Leif Schulman

---

Pekka Vallittu

---

Suvi Salmenniemi

---

Mats Kommonen

---

Elina Pelto

---

Joni Järvinen

---

Camilla Saarinen

## TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

---

KHT, JHT Piia-Tuulia Rauhala  
Tilintarkastusyhteisö  
BDO Audiator Oy

---

KHT, JHT Tiina Lind  
Tilintarkastusyhteisö  
BDO Oy